Comune di Orciano Pisano

Provincia di Pisa

Documento Unico di Programmazione

2017/2019

INDICE GENERALE

| PREMES: | SA | 4 |
|---------|--|------|
| Quad | Iro delle condizioni esterne all'ente | 6 |
| | Situazione socio-economica | . 10 |
| Quad | Iro delle condizioni interne all'ente | . 13 |
| | Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente | .13 |
| | Analisi finanziaria generale | . 14 |
| | Evoluzione delle entrate (accertato) | . 14 |
| | Evoluzione delle spese (impegnato) | . 15 |
| | Partite di giro (accertato/impegnato) | . 15 |
| | Analisi delle entrate | . 16 |
| | Entrate correnti (anno 2016) | . 16 |
| | Evoluzione delle entrate correnti per abitante | . 18 |
| | Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche | .21 |
| | Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti | .21 |
| | Analisi della spesa - parte corrente | . 25 |
| | Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti | .25 |
| | Indebitamento | . 29 |
| | Risorse umane | . 30 |
| | Coerenza e compatibilità con i vincoli di finanza pubblica | .30 |
| | Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate | .31 |
| CEZIONE | OPERATIVA | 22 |
| | | |
| Parte | Prima | |
| | Elenco dei programmi per missione | |
| | Descrizione delle missioni e dei programmi | |
| | Parte corrente per missione e programma | |
| | Parte corrente per missione e programma | |
| | Parte capitale per missione e programma | |
| | Parte capitale per missione e programma | |
| Darto | e seconda | |
| raite | Programmazione dei lavori pubblici | |
| | Quadro delle risorse disponibili | |
| | Programma triennale delle opere pubbliche | |
| | Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali | |
| | Programmazione del fabbisogno di personale | |
| | riogianimazione del iaddisogno di personale | . ၁၀ |

INDICE DELLE TABELLE

| Tabella 1: Evoluzione delle entrate | 14 |
|---|----|
| Tabella 2: Evoluzione delle spese | 15 |
| Tabella 3: Partite di giro | 15 |
| Tabella 4: Entrate correnti - Analisi titolo 1-2-3 | 16 |
| Tabella 5: Evoluzione delle entrate correnti per abitante | 18 |
| Tabella 6: Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti | 22 |
| Tabella 7: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione | 23 |
| Tabella 8: Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti | 26 |
| Tabella 9: Impegni di parte corrente - riepilogo per missione | 27 |
| Tabella 10: Indebitamento | 29 |
| Tabella 11: Dipendenti in servizio | 30 |
| Tabella 12: Organismi ed entri strumentali, società controllate e partecipate | 31 |
| Tabella 13: Parte corrente per missione e programma | 44 |
| Tabella 14: Parte corrente per missione | 46 |
| Tabella 15: Parte capitale per missione e programma | 50 |
| Tabella 16: Parte capitale per missione | 51 |
| Tabella 17: Quadro delle risorse disponibili | 54 |
| Tabella 18: Programma triennale delle opere pubbliche | 55 |
| Tabella 19: Piano delle alienazioni | 56 |
| Tabella 20: Programmazione del fabbisogno di personale | 58 |

PREMESSA

Nella versione completa il Documento Unico di Programmazione (DUP) si suddivide in due sezioni, denominate Sezione Strategica e Sezione Operativa.

Nella Sezione Strategica (SeS) si sviluppano ed aggiornano con cadenza annuale le linee programmatiche di mandato e si individuano, in modo coerente con il quadro normativo, gli indirizzi strategici dell'ente. Nella sostanza, si tratta di adattare il programma originario definito nel momento di insediamento dell'amministrazione con le mutate esigenze e con il contesto socio-economico. Entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio, mediante deposito della deliberazione e relativa comunicazione ai consiglieri comunali, la Sezione Strategica del DUP (SeS) per la conseguente e successiva deliberazione consiliare.

La Sezione Operativa (SeO) riprende invece le decisioni strategiche dell'ente per calibrarle in un'ottica più operativa, identificando così gli obiettivi associati a ciascuna missione e programma. Il tutto, individuando le risorse finanziarie, strumentali e umane. Entro il 15 novembre di ciascun anno, e comunque nella stessa seduta con cui si approva lo schema di delibera del bilancio di previsione, la Giunta presenta al Consiglio, mediante deposito della deliberazione e relativa comunicazione ai consiglieri comunali, la Sezione Operativa del DUP (SeO) per la conseguente deliberazione consiliare da adottarsi entro i termini per l'approvazione del bilancio di previsione. Contemporaneamente provvede all'eventuale nota di aggiornamento della Sezione Strategica.

Anche gli enti locali di piccole dimensioni devono approvare il DUP sebbene in una forma semplificata rispetto a quella prevista per gli enti medio-grandi. Il Decreto ministeriale del 20 maggio 2015, concernente l'aggiornamento dei principi contabili del D.Lgs. 118/11, ha infatti introdotto il DUP semplificato. Il nuovo principio 8.4 denota, innanzitutto, una sostanziale invarianza delle finalità generali del DUP. Il documento, infatti, deve individuare "in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica [...] le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato". Premesso questo, emerge il venir meno dell'articolazione del documento nelle due Sezioni che caratterizzano il DUP degli enti di maggiore dimensione: la sezione strategica (SeS) e quella operativa (SeO). Il DUP semplificato prevede non solo il compattamento dei contenuti delle due sezioni, ma viene anche meno, la necessità di definire obiettivi strategici di mandato collegati alle missioni, a cui agganciare

gli obiettivi operativi riferiti ai programmi. È possibile, invece, semplificare la catena di senso degli obiettivi, raccordandosi direttamente agli indirizzi generali ed individuando obiettivi della programmazione triennale ed annuale direttamente riferibili alle sole missioni. Inoltre è possibile semplificare la struttura contabile del documento, in quanto non è obbligatorio riportare gli stanziamenti di spesa riferiti alle missioni e ai programmi di bilancio.

Il presente documento, anche se semplificato, unisce in se la capacità di prefigurare finalità di ampio respiro con la necessità di dimensionare gli obiettivi alle reali risorse disponibili. Questo, cercando di ponderare le diverse implicazioni presenti nell'intervallo di tempo considerato dalla programmazione. Non è facile delineare una strategia di medio periodo in un momento in cui il contesto della finanza locale è lontano dal possedere una configurazione che sia stabile nel contenuto e duratura nel tempo. Obiettivi e relative risorse, infatti, costituiscono due aspetti del medesimo problema. Anche in tale situazione, la struttura e il contenuto di questo elaborato vuole riaffermare la volontà dell'Amministrazione di fornire informazioni chiare, evidenti, e, per quanto possibile, di facile comprensione.

Dopo l'approvazione del DUP 2017-2019 da parte della Giunta Comunale e presentazione del medesimo al Consiglio Comunale nel mese di luglio 2016, il presente documento costituisce il DUP 2017-2019 definitivo aggiornato con le previsioni definitive del bilancio di previsione 2017-2019.

Quadro delle condizioni esterne all'ente

Questa parte del DUP aggiorna le linee di mandato, individuando le scelte dell'ente.

Gli obiettivi strategici dell'ente dipendono molto dal margine dimanovra concesso dall'autorità centrale e regionale. L'analisi delle condizioni esterne parte quindi da una valutazione di massima sul contenuto degli obiettivi del governo per il medesimo arco di tempo.

Si tratta di valutare il grado di impatto degli indirizzi presenti nella decisione di finanza pubblica sulla possibilità di manovra dell'ente locale.

Allo stesso tempo, per quanto disponibili, vanno prese in considerazione le direttive per l'intera finanza pubblica richiamate nella legge di stabilità oltre che gli aspetti quantitativi e finanziari riportati nel bilancio dello Stato.

Deve essere analizzata, inoltre, la situazione ambientale in cui l'Amministrazione si trova ad operare per riuscire poi a tradurre gli obiettivi generali nei più concreti e immediati obiettivi operativi.

L'analisi socio-economica affronta tematiche diverse e tutte legate, in modo diretto ed immediato, al territorio ed alla realtà locale.

Saranno, pertanto, affrontati gli aspetti statistici della popolazione e la tendenza demografica in atto, la gestione del territorio, gli aspetti strutturali e congiunturali dell'economia insediata nel territorio.

Lo scenario macroeconomico internazionale mostra una ripresa graduale e differenziata tra le aree geografiche, frenata dalle difficoltà delle economie emergenti. In particolare, la crescita è proseguita nei "paesi avanzati" mostrando per gli altri un indebolimento.

Le previsioni di crescita sono state riviste al ribasso dagli organismi internazionali, anche se negli ultimi mesi sembra essersi arrestato il rallentamento dell'economia cinese.

Nell'area Euro il prodotto è tornato a crescere e gli indicatori congiunturali più recenti prefigurano una prosecuzione della ripresa, seppur a ritmi moderati. Permangono, tuttavia, una debole domanda interna e una elevata disoccupazione, a cui si aggiungono i timori di una minore domanda proveniente dai paesi emergenti.

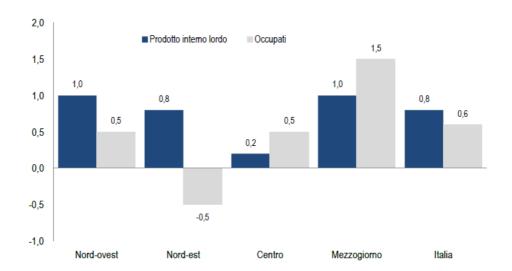
Per quanto riguarda l'economia italiana, la fase recessiva sta lentamente lasciando il posto ad una fase di stabilizzazione, anche se la congiuntura rimane debole nel confronto con il resto dell'area dell'euro e l'evoluzione nei prossimo futuro rimane incerta.

Le più recenti valutazioni degli imprenditori indicano un'attenuazione del pessimismo circa l'evoluzione del quadro economico generale. Il miglioramento della fase ciclica riflette la ripresa delle esportazioni, cui si associano segnali più favorevoli per l'attività di investimento.

La spesa delle famiglie è ancora frenata dalla debolezza del reddito disponibile e dalle difficili condizioni del mercato del lavoro.

La tabella seguente riporta, in forma numerica, lo scenario economico nazionale nel quale il nostro Ente si colloca.

FIGURA 1.
PRODOTTO INTERNO
LORDO E OCCUPATI
PER RIPARTIZIONE
GEOGRAFICA.
Anno 2015, variazioni
percentuali rispetto
all'anno precedente



Nel 2015 il Prodotto interno lordo (Pil), a valori concatenati, ha registrato un aumento in linea con quello nazionale nel Nord-est (+0,8%), più modesto nel Centro (+0,2%) e lievemente superiore alla media nazionale nel Nord-ovest (+1,0%) e nel Mezzogiorno (+1,0%).

PROSPETTO 1. VALORE AGGIUNTO AI PREZZI BASE E OCCUPATI PER BRANCA E RIPARTIZIONE GEOGRAFICA. Anno 2015, variazioni percentuali

| | Centro-Nord | | | | | |
|---|----------------|--------------|--------|--------|------------------|--------|
| Aggregati | Nord- ovest | Nord- est | Centro | Totale | Mezzo- giorno | Italia |
| Valore | aggiunto (*) | | | | | |
| Agricoltura, silvicoltura e pesca | -0,9 | 1,0 | 5,6 | 1,6 | 7,3 | 3,8 |
| Industria in senso stretto | 1,6 | 2,6 | -0,2 | 1,6 | 0,1 | 1,3 |
| Costruzioni | 1,2 | -2,7 | -4,1 | -1,4 | 1,4 | -0,7 |
| Commercio, pubblici esercizi, trasporti e telecomunicazioni | 0,4 | 0,0 | 0,1 | 0,2 | 2,6 | 0,8 |
| Servizi finanziari, immobiliari, professionali e alle imprese | 1,5 | 0,9 | -0,4 | 0,8 | -0,6 | 0,5 |
| Altri servizi | -0,7 | -0,7 | 0,9 | -0,1 | 0,0 | -0,1 |
| Prodotto interno lordo (*) | 1,0 | 0,8 | 0,2 | 0,7 | 1,0 | 0,8 |
| Oc | cupati (**) | | | | | |
| Agricoltura, silvicoltura e pesca | 3,4 | -0,3 | -0,3 | 0,8 | 3,3 | 2,2 |
| Industria in senso stretto | -1,5 | 0,0 | -1,0 | -0,9 | -0,7 | -0,8 |
| Costruzioni | -0,2 | -4,2 | -5,3 | -2,9 | 1,5 | -1,6 |
| Commercio, pubblici esercizi, trasporti e telecomunicazioni | 0,7 | -1,6 | 0,9 | 0,1 | 2,7 | 0,8 |
| Servizi finanziari, immobiliari, professionali e alle imprese | 3,1 | 1,6 | 2,3 | 2,5 | 1,2 | 2,2 |
| Altri servizi | 0,0 | 0,1 | 1,1 | 0,4 | 0,9 | 0,6 |
| Totale | 0,5 | -0,5 | 0,5 | 0,2 | 1,5 | 0,6 |

^(*) variazioni percentuali rispetto all'anno precedente calcolate su valori concatenati. Il Prodotto interno lordo si ottiene aggiungendo al totale del Valore aggiunto ai prezzi base l'ammontare delle imposte sui prodotti al netto dei contributi ai prodotti.

La popolazione

La popolazione totale residente nell'ambito territoriale dell'Ente secondo i dati dell'ultimo censimento ammonta a n. 635 ed alla data del 31/12/2015, secondo i dati anagrafici, ammonta a n. 647.

POPOLAZIONE | Dinamica demografica e territorio

| Indicatore | Orciano Pisano Toscana | | Italia | |
|--|------------------------|-----------|------------|--|
| Popolazione residente | 635 | 3.672.202 | 59.433.744 | |
| Variazione intercensuaria annua | 0,1 | 0,5 | 0,4 | |
| Variazione intercensuaria popolazione con meno di 15 anni | -1,4 | 1,4 | 0,3 | |
| Variazione intercensuaria popolazione con 15 anni ed oltre | 0,3 | 0,4 | 0,4 | |
| Incidenza superficie centri e nuclei abitati | 2,8 | 5,4 | 6,4 | |
| Incidenza della popolazione residente nei nuclei e case sparse | 34,5 | 11,3 | 9,0 | |
| Densità demografica | 54,6 | 159,8 | 196,8 | |

^(**) variazioni percentuali rispetto all'anno precedente.

POPOLAZIONE | Struttura della popolazione

| Indicatore | Orciano Pisano | Toscana | Italia | |
|--|----------------|---------|--------|-------|
| Rapporto di mascolinità | 1 | 106,8 | 92,2 | 93,7 |
| Incidenza popolazione residente con meno di 6 anni | | 4,6 | 5,2 | 5,6 |
| Incidenza popolazione residente di 75 anni e più | | 14,2 | 12,3 | 10,4 |
| Indice di dipendenza anziani | | 37,6 | 37,9 | 32,0 |
| Indice di dipendenza giovani | | 15,4 | 20,2 | 21,5 |
| Indice di vecchiaia | 2 | 243,8 | 187,3 | 148,7 |
| Incidenza dei separati legalmente e dei divorziati | | 5,4 | 6,2 | 5,4 |

INTEGRAZIONE DEGLI STRANIERI | Indici di presenza ed integrazione

| Indicatore | Orciano Pisano | Toscana | Italia |
|--|----------------|---------|--------|
| Incidenza di residenti stranieri | 55,1 | 87,6 | 67,8 |
| Incidenza di minori stranieri | 25,7 | 22,4 | 23,4 |
| Incidenza di coppie miste | 4,1 | 3,0 | 2,4 |
| Tasso di occupazione straniera | 57,7 | 59,6 | 58,9 |
| Rapporto occupazione italiana/straniera | 76,6 | 79,1 | 74,9 |
| Rapporto disoccupazione italiana/straniera | 38,1 | 56,9 | 80,4 |
| Indice di mobilità residenziale straniera | 8,6 | 17,3 | 16,0 |
| Indice di frequenza scolastica straniera | 0,0 | 38,2 | 39,5 |
| Rapporto frequenza scolastica italiana/straniera | - | 99,9 | 112,9 |
| Rapporto lavoro indipendente italiano/straniero | 301,9 | 142,9 | 159,2 |

FAMIGLIE | Struttura familiare

| Indicatore | Orciano Pisano | Toscana | Italia |
|---|----------------|---------|--------|
| Ampiezza media delle famiglie | 2,4 | 2,3 | 2,4 |
| Incidenza famiglie senza nuclei | 33,8 | 34,8 | 33,8 |
| Incidenza famiglie con due o più nuclei | 3,3 | 2,1 | 1,4 |

FAMIGLIE | Struttura delle famiglie giovani

| Indicatore | Orciano Pisano | Toscana | Italia |
|---|----------------|---------|--------|
| Incidenza di giovani che vivono da soli | 4,8 | 7,6 | 7,0 |
| Incidenza di famiglie monogenitoriali giovani | 0,0 | 0,9 | 1,0 |
| Incidenza di coppie giovani senza figli | 4,1 | 3,3 | 3,4 |
| Incidenza di coppie giovani con figli | 8,9 | 6,0 | 7,4 |

FAMIGLIE | Struttura delle famiglie anziane

| Indicatore | Orciano Pisano | Toscana | Italia |
|---|----------------|---------|--------|
| Incidenza di anziani soli | 27,6 | 24,7 | 27,1 |
| Incidenza di famiglie monogenitoriali anziane | 4,1 | 4,4 | 4,6 |
| Incidenza di coppie anziane senza figli | 14,2 | 17,1 | 14,2 |
| Incidenza di coppie anziane con figli | 4,7 | 3,9 | 3,8 |

Situazione socio-economica

Le condizioni e prospettive socio-economiche diventano particolarmente significative quando vengono lette in chiave di "benessere equo sostenibile" per misurare e confrontare vari indicatori di benessere urbano equo e sostenibile.

La natura multidimensionale del benessere richiede il coinvolgimento degli attori sociali ed economici e della comunità scientifica nella scelta delle dimensioni del benessere e delle correlate misure. La legittimazione del sistema degli indicatori, attraverso il processo di coinvolgimento degli attori sociali, costituisce un elemento essenziale per l'identificazione di possibili priorità per l'azione politica.

Questo approccio si basa sulla considerazione che la misurazione del benessere di una società ha due componenti: la prima, prettamente politica, riguarda i contenuti del concetto di benessere; la seconda, di carattere tecnico-statistico, concerne la misura dei concetti ritenuti rilevanti.

I parametri sui quali valutare il progresso di una società non devono essere solo di carattere economico, ma anche sociale e ambientale, corredati da misure di diseguaglianza e sostenibilità.

Nelle tabelle sottostanti viene analizzato il livello di istruzione e di occupazione della popolazione e confrontato con i dati a livello regionale e nazionale.

ISTRUZIONE | Livello generale di istruzione

| Indicatore | Orciano Pisano | Toscana | Italia |
|---|----------------|---------|--------|
| Adulti in apprendimento permanente | 1,4 | 5,3 | 5,2 |
| Rapporto adulti con diploma o laurea/licenza media | 115,6 | 169,2 | 164,5 |
| Incidenza di analfabeti | 1,0 | 0,6 | 1,1 |
| Uscita precoce dal sistema di istruzione e formazione | 16,2 | 14,1 | 15,5 |

ISTRUZIONE | Istruzione per classi di età

| Indicatore | Orciano Pisano | Toscana | Italia |
|---|----------------|---------|--------|
| Incidenza di adulti con diploma o laurea | 45,3 | 56,4 | 55,1 |
| Incidenza di giovani con istruzione universitaria | 18,4 | 24,0 | 23,2 |
| Livello di istruzione dei giovani 15-19 anni | 100,0 | 98,1 | 97,9 |
| Incidenza di adulti con la licenza media | 39,2 | 33,3 | 33,5 |

MERCATO DEL LAVORO | Attività della popolazione

| Indicatore | Orciano Pisano | Toscana | Italia |
|--|----------------|---------|--------|
| Partecipazione al mercato del lavoro maschile | 62,7 | 60,8 | 60,7 |
| Partecipazione al mercato del lavoro femminile | 34,8 | 44,9 | 41,8 |
| Partecipazione al mercato del lavoro | 49,2 | 52,4 | 50,8 |
| Incidenza giovani 15-29 anni che non studiano e non lavorano | 26,0 | 17,1 | 22,5 |
| Rapporto giovani attivi e non attivi | 48,6 | 52,7 | 50,8 |

MERCATO DEL LAVORO | Disoccupazione

| Indicatore | Orciano Pisano | Toscana | Italia |
|-----------------------------------|----------------|---------|--------|
| Tasso di disoccupazione maschile | 7,6 | 6,6 | 9,8 |
| Tasso di disoccupazione femminile | 11,5 | 10,0 | 13,6 |
| Tasso di disoccupazione | 8,9 | 8,1 | 11,4 |
| Tasso di disoccupazione giovanile | 22,2 | 27,2 | 34,7 |

MERCATO DEL LAVORO | Occupazione

| Indicatore | Orciano Pisano | Toscana | Italia |
|--|----------------|---------|--------|
| Tasso di occupazione maschile | 58,0 | 56,8 | 54,8 |
| Tasso di occupazione femminile | 30,8 | 40,4 | 36,1 |
| Tasso di occupazione | 44,8 | 48,2 | 45,0 |
| Tasso di occupazione 15-29 anni | 32,5 | 41,3 | 36,3 |
| Incidenza dell'occupazione nel settore agricolo | 13,3 | 4,1 | 5,5 |
| Incidenza dell'occupazione nel settore industriale | 30,1 | 28,2 | 27,1 |
| Incidenza dell'occupazione nel settore terziario extracommercio | 32,4 | 46,8 | 48,6 |
| Incidenza dell'occupazione nel settore commercio | 24,2 | 20,9 | 18,8 |
| Incidenza dell'occupazione in professioni ad alta-media specializzazione | 18,4 | 31,5 | 31,7 |
| Incidenza dell'occupazione in professioni artigiane, operaie o agricole | 38,7 | 22,5 | 21,1 |
| Incidenza dell'occupazione in professioni a basso livello di competenza | 12,1 | 14,8 | 16,2 |

VULNERABILITA' MATERIALE E SOCIALE | Potenziali difficoltà materiali e sociali

| Indicatore | Orciano Pisano | Toscana | Italia |
|--|----------------|---------|--------|
| Indice di vulnerabilità sociale e materiale | 99,2 | 99,05 | 99,30 |
| Posizione nella graduatoria dei comuni dell'indice di vulnerabilità | 2814,0 | 10,00 | - |
| Incidenza di popolazione provinciale in comuni "molto vulnerabili" | - | - | - |
| Incidenza di alloggi impropri | 0,0 | 0,17 | 0,22 |
| Incidenza delle famiglie numerose | 1,9 | 1,43 | 1,42 |
| Incidenza delle famiglie con potenziale disagio economico | 1,1 | 1,39 | 2,65 |
| Incidenza popolazione in condizione di affollamento | 0,0 | 1,17 | 1,48 |
| Incidenza di giovani fuori dal mercato del lavoro e dalla formazione | 14,3 | 9,18 | 12,30 |
| Incidenza di famiglie in disagio di assistenza | 4,5 | 3,67 | 3,00 |

Quadro delle condizioni interne all'ente

Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente

Al fine di tratteggiare l'evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente nel corso dell'ultimo quinquennio, nelle tabelle che seguono sono riportate le entrate e le spese contabilizzate negli ultimi esercizi chiusi, in relazione alle fonti di entrata e ai principali aggregati di spesa.

Per una corretta lettura dei dati, si ricorda che dal 1° gennaio 2012 vari enti italiani hanno partecipato alla sperimentazione della nuova disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro enti ed organismi, introdotta dall'articolo 36 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi".

A seguito della prima fase altri Enti si sono successivamente aggiunti al gruppo degli Enti sperimentatori e, al termine della fase sperimentale, il nuovo ordinamento contabile è stato definitivamente introdotto per tutti gli Enti a partire dal 1° gennaio 2015.

Tra le innovazioni più significative, rilevanti ai fini della comprensione dei dati esposti in questa parte, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV).

Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello nel quale sono assunte e nasce dall'esigenza di applicare il nuovo principio di competenza finanziaria potenziato rendendo evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

Analisi finanziaria generale

Evoluzione delle entrate (accertato)

| Entrate (in euro) | RENDICONTO 2011 | RENDICONTO 2012 | RENDICONTO 2013 | RENDICONTO 2014 | RENDICONTO 2015 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Utilizzo FPV di parte corrente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5.659,52 |
| Utilizzo FPV di parte capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 150.959,31 |
| Avanzo di amministrazione applicato | 243.300,00 | 226.297,64 | 314.277,00 | 282.922,83 | 228.361,46 |
| Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 322.045,18 | 403.367,76 | 451.260,10 | 346.509,50 | 373.286,23 |
| Titolo 2 - Trasferimenti correnti | 12.463,75 | 19.138,94 | 69.507,45 | 28.065,17 | 22.509,86 |
| Titolo 3 - Entrate extratributarie | 111.582,14 | 156.187,09 | 173.399,99 | 158.988,40 | 191.398,44 |
| Titolo 4 - Entrate in conto capitale | 99.043,90 | 82.285,79 | 29.653,67 | 39.117,68 | 15.055,23 |
| Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 6 - Accensione di prestiti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 7 - Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE | 788.434,97 | 887.277,22 | 1.038.098,21 | 855.603,58 | 987.230,05 |

Tabella 1: Evoluzione delle entrate

Evoluzione delle spese (impegnato)

| Spese (in euro) | RENDICONTO 2011 | RENDICONTO 2012 | RENDICONTO 2013 | RENDICONTO 2014 | RENDICONTO 2015 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Titolo 1 - Spese correnti | 461.099,42 | 489.511,50 | 591.664,12 | 528.430,82 | 471.869,76 |
| Titolo 2 - Spese in conto capitale | 185.012,33 | 119.166,68 | 133.892,60 | 219.053,07 | 159.159,65 |
| Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 4 - Rimborso di prestiti | 29.777,11 | 62.127,50 | 28.769,48 | 30.742,91 | 32.852,14 |
| Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE | 675.888,86 | 670.805,68 | 754.326,20 | 778.226,80 | 663.881,55 |

Tabella 2: Evoluzione delle spese

Partite di giro (accertato/impegnato)

| Servizi c/terzi (in euro) | RENDICONTO 2011 | RENDICONTO 2012 | RENDICONTO 2013 | RENDICONTO 2014 | RENDICONTO 2015 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro | 57.407,53 | 54.047,97 | 55.752,93 | 61.082,67 | 88.639,72 |
| Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro | 54.546,93 | 54.047,97 | 55.558,53 | 61.082,67 | 88.639,72 |

Tabella 3: Partite di giro

Analisi delle entrate

Entrate correnti (anno 2016)

| Titolo | Previsione iniziale | Previsione assestata | Accertato | % | Riscosso | % | Residuo |
|--------------------------|---------------------|----------------------|------------|-------|------------|-------|-----------|
| Entrate tributarie | 373.472,00 | 376.877,42 | 202.485,64 | 53,73 | 158.844,34 | 42,15 | 43.641,30 |
| Entrate da trasferimenti | 28.664,00 | 27.614,25 | 14.113,90 | 51,11 | 14.113,90 | 51,11 | 0,00 |
| Entrate extratributarie | 149.620,00 | 153.344,32 | 61.620,67 | 40,18 | 48.084,66 | 31,36 | 13.536,01 |
| TOTALE | 551.756,00 | 557.835,99 | 278.220,21 | 49,87 | 221.042,90 | 39,63 | 57.177,31 |

Tabella 4: Entrate correnti - Analisi titolo 1-2-3

Le **entrate tributarie** classificate al titolo I° sono costituite dalle imposte (Imu, Addizionale Irpef, Imposta sulla pubblicità), dalle tasse (Tari, Tosap) e dai tributi speciali (diritti sulle pubbliche affissioni).

Tra le **entrate derivanti da trasferimenti** e contributi correnti da parte dello Stato, delle Regioni di altri enti del settore pubblico, classificate al titolo II°, rivestono particolare rilevanza i trasferimenti erariali, diretti a finanziare i servizi ritenuti necessari degli enti locali che rappresentano orami una tipologia di entrata irrisoria.

Le **entrate extra-tributarie** sono rappresentate dai proventi dei servizi pubblici, dai proventi dei beni patrimoniali, dai proventi finanziari, gli utili da aziende speciali e partecipate e altri proventi. In sostanza si tratta delle tariffe e altri proventi per la fruizione di beni e per o servizi resi ai cittadini.

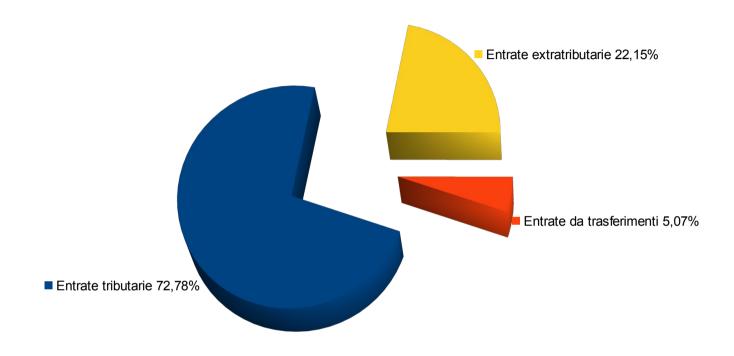


Diagramma 1: Composizione delle entrate correnti

| Anni | Entrate tributarie (accertato) | Entrate per trasferimenti (accertato) | Entrate extra tributarie (accertato) | N. abitanti | Entrate tributarie per abitante | Entrate per trasferimenti per abitante | Entrate extra tributarie per abitante |
|------|-----------------------------------|--|---|-------------|------------------------------------|--|---|
| 2009 | 220.143,93 | 48.469,52 | 148.026,86 | 617 | 356,80 | 78,56 | 239,91 |
| 2010 | 234.496,23 | 20.310,32 | 173.207,23 | 623 | 376,40 | 32,60 | 278,02 |
| 2011 | 322.045,18 | 12.463,75 | 111.582,14 | 632 | 509,57 | 19,72 | 176,55 |
| 2012 | 403.367,76 | 19.138,94 | 156.187,09 | 649 | 621,52 | 29,49 | 240,66 |
| 2013 | 451.260,10 | 69.507,45 | 173.399,99 | 658 | 685,81 | 105,63 | 263,53 |
| 2014 | 346.509,50 | 28.065,17 | 158.988,40 | 643 | 538,90 | 43,65 | 247,26 |
| 2015 | 373.286,23 | 22.509,86 | 191.398,44 | 647 | 576,95 | 34,79 | 295,82 |

Tabella 5: Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Dalla tabella emerge come le ultime norme sui trasferimenti erariali e le entrate tributarie abbaino influito sull'evoluzione delle entrate correnti per ogni abitante a causa del cambiamento di classificazioni dei trasferimenti erariali previsti negli ultimi anni dal sistema di finanza locale.

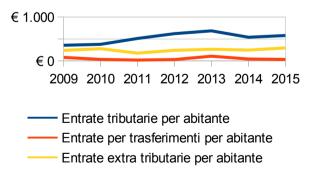


Diagramma 2: Raffronto delle entrate correnti per abitante

Nelle tabelle seguenti sono riportate le incidenze per abitanti delle entrate correnti dall'anno 2009 all'anno 2016

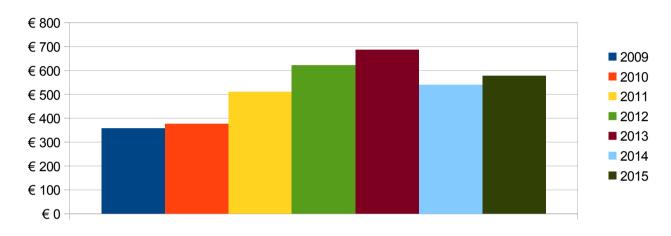
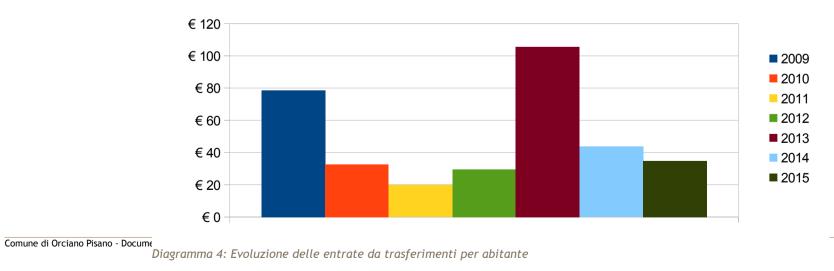


Diagramma 3: Evoluzione delle entrate tributarie per abitante



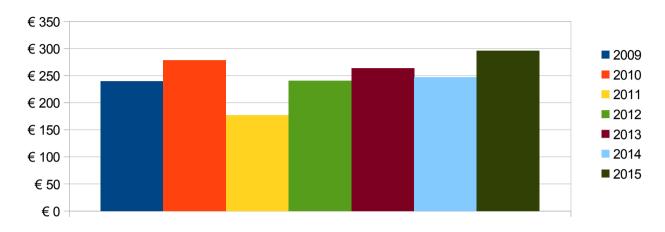


Diagramma 5: Evoluzione delle entrate extratributarie per abitante

Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche

Il principio contabile applicato della programmazione richiede l'analisi degli impegni assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

Tale disposizione si ricollega con l'art. 164, comma 3, del TUEL: "In sede di predisposizione del bilancio di previsione annuale il consiglio dell'ente assicura idoneo finanziamento agli impegni pluriennali assunti nel corso degli esercizi precedenti".

La tabella seguente riporta, per ciascuna missione e programma, l'elenco degli investimenti attivati in anni precedenti ma non ancora conclusi. In applicazione del principio di competenza finanziaria potenziato, le somme sono prenotate o impegnate sulla competenza degli esercizi nei quali si prevede vengano realizzati i lavori, sulla base dei cronoprogrammi, ovvero venga consegnato il bene da parte del fornitore.

In sede di formazione del bilancio, è senza dubbio opportuno disporre del quadro degli investimenti tuttora in corso di esecuzione e della stima dei tempi di realizzazione, in quanto la definizione dei programmi del triennio non può certamente ignorare il volume di risorse (finanziarie e umane) assorbite dal completamento di opere avviate in anni precedenti.

Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti

| MISSIONE | PROGRAMMA | IMPEGNI ANNO IN CORSO | IMPEGNI ANNO SUCCESSIVO |
|--|--|-----------------------|----------------------------|
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 1 - Organi istituzionali | 0,00 | 0,00 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 2 - Segreteria generale | 0,00 | 0,00 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato | 0,00 | 0,00 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali | 0,00 | 0,00 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali | 4.672,87 | 259,78 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 6 - Ufficio tecnico | 0,00 | 0,00 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile | 0,00 | 0,00 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 8 - Statistica e sistemi informativi | 5.419,85 | 0,00 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 10 - Risorse umane | 0,00 | 0,00 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 11 - Altri servizi generali | 0,00 | 0,00 |
| 3 - Ordine pubblico e sicurezza | 1 - Polizia locale e amministrativa | 11.000,16 | 0,00 |

| | TOTALE | 166.497,68 | 776,78 |
|--|---|------------|--------|
| 99 - Servizi per conto terzi | 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro | 0,00 | 0,00 |
| 50 - Debito pubblico | 2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari | 0,00 | 0,00 |
| 20 - Fondi e accantonamenti | 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità | 0,00 | 0,00 |
| 20 - Fondi e accantonamenti | 1 - Fondo di riserva | 0,00 | 0,00 |
| 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale | 1 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro | 0,00 | 0,00 |
| 14 - Sviluppo economico e competitività | 1 - Industria PMI e Artigianato | 0,00 | 0,00 |
| 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 9 - Servizio necroscopico e cimiteriale | 72.920,98 | 0,00 |
| 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali | 0,00 | 0,00 |
| 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 6 - Interventi per il diritto alla casa | 0,00 | 0,00 |
| 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 3 - Interventi per gli anziani | 0,00 | 0,00 |
| 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido | 0,00 | 0,00 |
| 11 - Soccorso civile | 1 - Sistema di protezione civile | 0,00 | 0,00 |
| 10 - Trasporti e diritto alla mobilità | 5 - Viabilità e infrastrutture stradali | 71.100,64 | 517,00 |
| 10 - Trasporti e diritto alla mobilità | 2 - Trasporto pubblico locale | 0,00 | 0,00 |
| 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 4 - Servizio idrico integrato | 0,00 | 0,00 |
| 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 3 - Rifiuti | 0,00 | 0,00 |
| 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico- | 0,00 | 0,00 |
| 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 1 - Urbanistica e assetto del territorio | 380,64 | 0,00 |
| 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero | 2 - Giovani | 0,00 | 0,00 |
| 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero | 1 - Sport e tempo libero | 1.002,54 | 0,00 |
| 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | 2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | 0,00 | 0,00 |
| 4 - Istruzione e diritto allo studio | 7 - Diritto allo studio | 0,00 | 0,00 |
| 4 - Istruzione e diritto allo studio | 6 - Servizi ausiliari all'istruzione | 0,00 | 0,00 |
| 4 - Istruzione e diritto allo studio | 2 - Altri ordini di istruzione non universitaria | 0,00 | 0,00 |
| 4 - Istruzione e diritto allo studio | 1 - Istruzione prescolastica | 0,00 | 0,00 |

Tabella 6: Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti

E il relativo riepilogo per missione:

| Missione | Impegni anno in corso | Impegni anno successivo |
|--|-----------------------|-------------------------|
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 10.092,72 | 259,78 |
| 3 - Ordine pubblico e sicurezza | 11.000,16 | 0,00 |
| 4 - Istruzione e diritto allo studio | 0,00 | 0,00 |
| 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | 0,00 | 0,00 |
| 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero | 1.002,54 | 0,00 |
| 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 380,64 | 0,00 |
| 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 0,00 | 0,00 |
| 10 - Trasporti e diritto alla mobilità | 71.100,64 | 517,00 |
| 11 - Soccorso civile | 0,00 | 0,00 |
| 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 72.920,98 | 0,00 |
| 14 - Sviluppo economico e competitività | 0,00 | 0,00 |
| 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale | 0,00 | 0,00 |
| 20 - Fondi e accantonamenti | 0,00 | 0,00 |
| 50 - Debito pubblico | 0,00 | 0,00 |
| 99 - Servizi per conto terzi | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE | 166.497,68 | 776,78 |

Tabella 7: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione

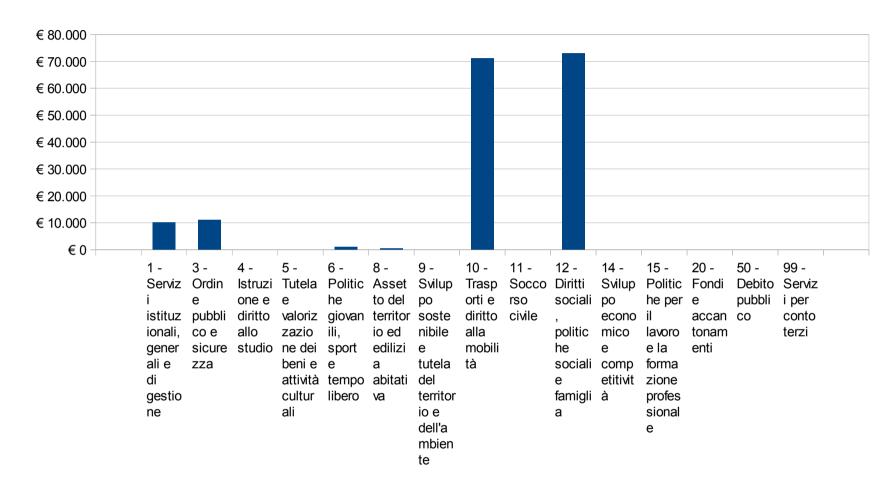


Diagramma 6: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione

Analisi della spesa - parte corrente

Il principio contabile applicato della programmazione richiede anche un'analisi delle spese correnti quale esame strategico relativo agli impieghi e alla sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.

L'analisi delle spese correnti consente la revisione degli stanziamenti allo scopo di razionalizzare e contenere la spesa corrente, in sintonia con gli indirizzi programmatici dell'Amministrazione e con i vincoli di finanza pubblica.

A tal fine si riporta qui di seguito la situazione degli impegni di parte corrente assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti

| Missione | Programma | Impegni anno in corso | Impegni anno successivo |
|--|--|-----------------------|----------------------------|
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 1 - Organi istituzionali | 21.584,35 | 472,00 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 2 - Segreteria generale | 55.827,04 | 11.305,73 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato | 30.501,63 | 67,35 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali | 18.885,97 | 0,00 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali | 3.354,48 | 4.431,00 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 6 - Ufficio tecnico | 8.786,25 | 2.007,22 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile | 17.375,56 | 2.335,90 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 8 - Statistica e sistemi informativi | 22.032,43 | 2.006,90 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 10 - Risorse umane | 17.864,36 | 2.798,84 |
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 11 - Altri servizi generali | 9.625,09 | 4.997,50 |
| 3 - Ordine pubblico e sicurezza | 1 - Polizia locale e amministrativa | 39.519,62 | 6.230,47 |
| 4 - Istruzione e diritto allo studio | 1 - Istruzione prescolastica | 6.000,00 | 5.037,50 |
| 4 - Istruzione e diritto allo studio | 2 - Altri ordini di istruzione non universitaria | 893,87 | 0,00 |
| 4 - Istruzione e diritto allo studio | 6 - Servizi ausiliari all'istruzione | 56.646,50 | 40.373,60 |
| 4 - Istruzione e diritto allo studio | 7 - Diritto allo studio | 1.910,32 | 0,00 |

| 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | 2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | 200,00 | 0,00 |
|---|---|------------|------------|
| 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero | 1 - Sport e tempo libero | 237,71 | 0,00 |
| 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero | 2 - Giovani | 150,00 | 100,00 |
| 7 - Turismo | 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo | 1.500,00 | 0,00 |
| 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 1 - Urbanistica e assetto del territorio | 11.248,85 | 1.600,00 |
| 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare | 0,00 | 0,00 |
| 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 3 - Rifiuti | 83.989,67 | 82.300,00 |
| 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 4 - Servizio idrico integrato | 2.200,00 | 0,00 |
| 10 - Trasporti e diritto alla mobilità | 2 - Trasporto pubblico locale | 1.154,26 | 1.157,44 |
| 10 - Trasporti e diritto alla mobilità | 5 - Viabilità e infrastrutture stradali | 32.659,07 | 26.219,16 |
| 11 - Soccorso civile | 1 - Sistema di protezione civile | 4.000,00 | 0,00 |
| 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido | 7.361,45 | 0,00 |
| 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 3 - Interventi per gli anziani | 1.000,00 | 0,00 |
| 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 6 - Interventi per il diritto alla casa | 0,00 | 0,00 |
| 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali | 17.585,46 | 0,00 |
| 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 9 - Servizio necroscopico e cimiteriale | 4.462,10 | 9.300,00 |
| 14 - Sviluppo economico e competitività | 1 - Industria PMI e Artigianato | 1.612,38 | 0,00 |
| 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale | 1 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro | 709,69 | 0,00 |
| 20 - Fondi e accantonamenti | 1 - Fondo di riserva | 0,00 | 0,00 |
| 20 - Fondi e accantonamenti | 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità | 0,00 | 0,00 |
| 50 - Debito pubblico | 2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari | 0,00 | 0,00 |
| 60 - Anticipazioni finanziarie | 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria | 0,00 | 0,00 |
| 99 - Servizi per conto terzi | 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE | 480.878,11 | 202.740,61 |

Tabella 8: Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti

E il relativo riepilogo per missione:

| Missione | Impegni anno in corso | Impegni anno successivo |
|--|-----------------------|-------------------------|
| 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione | 205.837,16 | 30.422,44 |
| 3 - Ordine pubblico e sicurezza | 39.519,62 | 6.230,47 |
| 4 - Istruzione e diritto allo studio | 65.450,69 | 45.411,10 |
| 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | 200,00 | 0,00 |
| 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero | 387,71 | 100,00 |
| 7 - Turismo | 1.500,00 | 0,00 |
| 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 11.248,85 | 1.600,00 |
| 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 86.189,67 | 82.300,00 |
| 10 - Trasporti e diritto alla mobilità | 33.813,33 | 27.376,60 |
| 11 - Soccorso civile | 4.000,00 | 0,00 |
| 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 30.409,01 | 9.300,00 |
| 14 - Sviluppo economico e competitività | 1.612,38 | 0,00 |
| 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale | 709,69 | 0,00 |
| 20 - Fondi e accantonamenti | 0,00 | 0,00 |
| 50 - Debito pubblico | 0,00 | 0,00 |
| 60 - Anticipazioni finanziarie | 0,00 | 0,00 |
| 99 - Servizi per conto terzi | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE | 480.878,11 | 202.740,61 |

Tabella 9: Impegni di parte corrente - riepilogo per missione

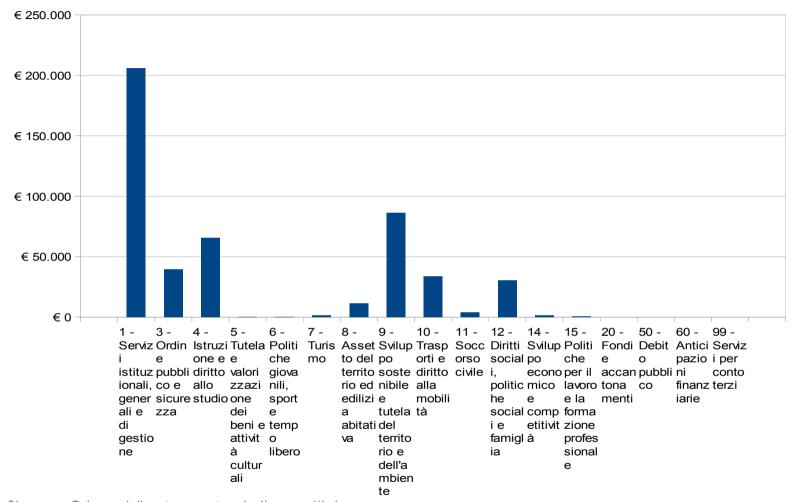


Diagramma 7: Impegni di parte corrente - riepilogo per Missione

Indebitamento

L'analisi dell'indebitamento partecipa agli strumenti per la rilevazione del quadro della situazione interna all'Ente. E' racchiusa nel titolo 4 della spesa e viene esposta con la chiave di lettura prevista dalla classificazione di bilancio del nuovo ordinamento contabile: il macroaggregato.

| Macroaggregato | Impegni anno in corso | Debito residuo al 31/12/2016 |
|--|-----------------------|------------------------------|
| 3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | 2.656,91 | 11.088,06 |
| TOTALE | 2.656,91 | 11.088,06 |

Tabella 10: Indebitamento

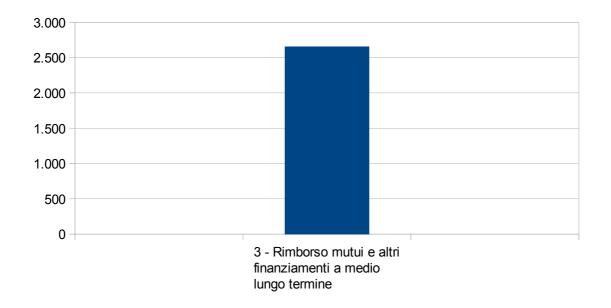


Diagramma 8: Indebitamento

Risorse umane

Il quadro della situazione interna dell'Ente si completa con la disponibilità e la gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo.

La tabella seguente mostra i dipendenti in servizio al 31/12/2015

| Qualifica | Dipendenti di ruolo | Dipendenti non di ruolo | Totale |
|------------|---------------------|-------------------------|--------|
| C1 | 2 | 0 | 2 |
| C2 | 1 | 0 | 1 |
| D2 | 1 | 0 | 1 |
| Segretario | 1 | 0 | 1 |

Tabella 11: Dipendenti in servizio

Coerenza e compatibilità con i vincoli di finanza pubblica

Dal 2016, i vincoli di finanza pubblica applicabili ai comuni sono cambiati profondamente e riguardano tutti gli Enti, compresi i Comuni con popolazioni .

Dopo quasi venti anni dalla sua introduzione, infatti, è stato superato il Patto di stabilità interno, e al suo posto, si applica un nuovo meccanismo basato sull'obbligo di conseguire il pareggio di bilancio.

La legge di stabilità 2016 introduce un nuovo vincolo basato sul pareggio di bilancio declinato in termini di saldo di competenza fra entrate e spese finali, laddove per entrate finali si intendono quelle dei primi cinque titoli e per spese finali quelle dei primi tre titoli del bilancio armonizzato.

Questo saldo deve essere almeno pari a zero, fatti salvi i casi di "debiti" o "crediti" da Patto orizzontale. Nel determinare il saldo, occorre considerare i seguenti punti:

- Non sono più imposti vincoli sulla cassa.
- Fra le spese rilevanti ai fini del pareggio finale non sono considerate quelle del Titolo IV (Rimborso quote capitali dei prestiti).
- Il fondo pluriennale vincolato entra nel saldo limitatamente all'anno 2016 e per la quota non derivante da debito.
- Il fondo crediti dubbia esigibilità non rileva come spesa.
- Fra le entrate valide ai fini del pareggio non compaiono né l'avanzo né i prestiti (Titolo VI).

Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate

Nel presente paragrafo sono esaminate le risultanze dei bilanci dell'ultimo esercizio chiuso degli enti strumentali, delle società controllate e partecipate ai quali l'Ente ha affidato la gestione di alcuni servizi pubblici.

Si presenta un prospetto che evidenzia la quota di partecipazione in percentuale.

| Denominazione sociale | Servizio | % |
|--|-------------------------------|--------|
| A.A.T.O. TOSCANA COSTA RIFIUTI | Rifiuti | 0,22 |
| AUTORITA' IDRICA TOSCANA | Servizio Idrico | 0,003 |
| APES S.c.p.a. | Edlizia residenziale pubblica | 0,3 |
| COMPAGNIA PISANA TRASPORTI in liquidazione | Trasporto pubblico locale | 0,06 |
| SOCIETA' DELLA SALUTE PISANA | Servizi sociali | 0,21 |
| CTT NORD SRL | Trasporto pubblico locale | 0,041 |
| REA ROSIGNANO ENERGIA AMBIENTE SPA | Rifiuti | 0,7 |
| RETIAMBIENTE SPA | Rifiuti | 0,14 |
| TOSCANA ENERGIA SPA | Gas | 0,0555 |

Tabella 12: Organismi ed entri strumentali, società controllate e partecipate

SEZIONE OPERATIVA

Parte prima

Elenco dei programmi per missione

E' in questa sezione che si evidenziano le modalità operative che l'Amministrazione intende perseguire per il raggiungimento degli obiettivi descritti nella Seziona Strategica.

Suddivisi in missioni e programmi secondo la classificazione obbligatoria stabilita dall'Ordinamento Contabile, troviamo qui di seguito un elenco dettagliato che illustra le finalità di ciascun programma, l'ambito operativo e le risorse messe a disposizione per il raggiungimento degli obiettivi.

Descrizione delle missioni e dei programmi

Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA 1

Organi istituzionali

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi dell'ente. Comprende le spese relative a: 1) l'ufficio del capo dell'esecutivo a tutti i livelli dell'amministrazione: l'ufficio del governatore, del presidente, del sindaco, ecc.; 2) gli organi legislativi e gli organi di governo a tutti i livelli dell'amministrazione: assemblee, consigli, ecc.; 3) il personale consulente, amministrativo e politico assegnato agli uffici del capo dell'esecutivo e del corpo legislativo; 4) le attrezzature materiali per il capo dell'esecutivo, il corpo legislativo e loro uffici di supporto; 5) le commissioni e i comitati permanenti o dedicati creati dal o che agiscono per conto del capo dell'esecutivo o del corpo legislativo. Non comprende le spese relative agli uffici attribuibili a specifici programmi di spesa.

PROGRAMMA 2

Segreteria generale

Amministrazione, funzionamento e supporto, tecnico, operativo e gestionale alle attività deliberative degli organi istituzionali e per il coordinamento generale amministrativo. Comprende le spese relative: allo svolgimento delle attività affidate al Segretario Generale e al Direttore Generale (ove esistente) o che non rientrano nella specifica competenza di altri settori; alla raccolta e diffusione di leggi e documentazioni di carattere generale concernenti l'attività dell'ente; alla rielaborazione di studi su materie non demandate ai singoli settori; a tutte le attività del protocollo generale, incluse la registrazione ed archiviazione degli atti degli uffici dell'ente e della corrispondenza in arrivo ed in partenza.

PROGRAMMA 3

Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Amministrazione e funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale. Comprende le spese per la formulazione, il coordinamento e il monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, per la gestione dei servizi di tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente. Non comprende le spese per gli oneri per la sottoscrizione o l'emissione e il pagamento per interessi sui mutui e sulle obbligazioni assunte dall'ente.

PROGRAMMA 4

Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Amministrazione e funzionamento dei servizi fiscali, per l'accertamento e la riscossione dei tributi, anche in relazione alle attività di contrasto all'evasione e all'elusione fiscale, di competenza dell'ente. Comprende le spese relative ai rimborsi d'imposta. Comprende le spese per la gestione del contenzioso in materia tributaria. Comprende le spese per le attività di studio e di ricerca in ordine alla fiscalità dell'ente, di elaborazione delle informazioni e di riscontro della capacità contributiva, di progettazione delle procedure e delle risorse informatiche relative ai servizi fiscali e tributari, e della gestione dei relativi archivi informativi.

PROGRAMMA 5

Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Amministrazione e funzionamento del servizio di gestione del patrimonio dell'ente. Comprende le spese per la gestione amministrativa dei beni immobili patrimoniali e demaniali, le procedure di alienazione, le valutazioni di convenienza e le procedure tecnico-amministrative, le stime e i computi relativi ad affittanze attive e passive. Comprende le spese per la tenuta degli inventari, la predisposizione e l'aggiornamento di un sistema informativo per la rilevazione delle unità immobiliari e dei principali dati tecnici ed economici relativi all'utilizzazione del patrimonio e del demanio di competenza dell'ente.

PROGRAMMA 6

Ufficio tecnico

Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'edilizia relativi a: gli atti e le istruttorie autorizzative (permessi di costruire, dichiarazioni e segnalazioni per inizio attività edilizia, certificati di destinazione urbanistica, condoni ecc.); le connesse attività di vigilanza e controllo; le certificazioni di agibilità. Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e il coordinamento degli interventi nel campo delle opere pubbliche inserite nel programma triennale ed annuale dei lavori previsto dal D.Lgs. 50/16, con riferimento ad edifici pubblici di nuova edificazione o in ristrutturazione/adeguamento funzionale, destinati a varie tipologie di servizi (sociale, scolastico, sportivo, cimiteriale, sedi istituzionali). Non comprende le spese per la realizzazione e la gestione delle suddette opere pubbliche, classificate negli specifici programmi in base alla finalità della spesa. Comprende le spese per gli interventi, di programmazione, progettazione, realizzazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria, programmati dall'ente nel campo delle opere pubbliche relative agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'ente, ai monumenti di competenza dell'ente.

PROGRAMMA 7

Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Amministrazione e funzionamento dell'anagrafe e dei registri di stato civile. Comprende le spese per la tenuta e l'aggiornamento dei registri della popolazione residente e dell'A.I.R.E. (Anagrafe Italiani Residenti all'Estero), il rilascio di certificati anagrafici e carte d'identità, l'effettuazione di tutti gli atti previsti dall'ordinamento anagrafico, quali l'archivio delle schede anagrafiche individuali, di famiglia, di convivenza, certificati storici; le spese per la registrazione degli eventi di nascita, matrimonio, morte e cittadinanza e varie modifiche dei registri di stato civile. Comprende le spese per notifiche e accertamenti domiciliari effettuati in relazione ai servizi demografici. Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'aggiornamento delle liste elettorali, il rilascio dei certificati di iscrizione alle liste elettorali, l'aggiornamento degli albi dei presidenti di seggio e degli scrutatori. Comprende le spese per consultazioni elettorali e popolari.

PROGRAMMA 8

Statistica e sistemi informativi

Amministrazione e funzionamento delle attività per la realizzazione di quanto previsto nella programmazione statistica locale e nazionale, per la diffusione dell'informazione statistica, per la realizzazione del coordinamento statistico interno all'ente, per il controllo di coerenza, valutazione ed analisi statistica dei dati in possesso dell'ente, per la promozione di studi e ricerche in campo statistico, per le attività di consulenza e formazione statistica per gli uffici dell'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto, per la manutenzione e l'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici (firma digitale, posta elettronica certificata ecc.) e per l'applicazione del codice dell'amministrazione digitale (D. Lgs. 7 marzo 2005 n° 82). Comprende le spese per il coordinamento e il supporto generale ai servizi informatici dell'ente, per lo sviluppo, l'assistenza e la manutenzione dell'ambiente applicativo (sistema operativo e applicazioni) e dell'infrastruttura tecnologica (hardware ecc.) in uso presso l'ente e dei servizi complementari (analisi dei fabbisogni informatici, monitoraggio, formazione ecc.). Comprende le spese per la definizione, la gestione e lo sviluppo del sistema informativo dell'ente, per la realizzazione e la manutenzione dei servizi da erogare sul sito web istituzionale dell'ente e sulla intranet dell'ente. Comprende le spese per la programmazione e la gestione degli acquisti di beni e servizi informatici e telematici con l'utilizzo di strumenti convenzionali e di e-procurement. Comprende le spese per i censimenti (censimento della popolazione, censimento dell'agricoltura, censimento dell'industria e dei servizi).

PROGRAMMA 10

Risorse umane

Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto delle politiche generali del personale dell'ente. Comprende le spese: per la programmazione dell'attività di formazione, qualificazione e aggiornamento del personale; per il reclutamento del personale; per la programmazione della dotazione organica, dell'organizzazione del personale e dell'analisi dei fabbisogni di personale; per la gestione della contrattazione collettiva decentrata integrativa e delle relazioni con le organizzazioni sindacali; per il coordinamento delle attività in materia di sicurezza sul lavoro. Non comprende le spese relative al personale direttamente imputabili agli specifici programmi di spesa delle diverse missioni.

PROGRAMMA 11

Altri servizi generali

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi aventi carattere generale di coordinamento amministrativo, di gestione e di controllo per l'ente non riconducibili agli altri programmi di spesa della missione 01 e non attribuibili ad altre specifiche missioni di spesa.

Missione 3 Ordine pubblico e sicurezza

PROGRAMMA 1

Polizia locale e amministrativa

Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia municipale e locale per garantire la sicurezza urbana, anche in collaborazione con altre forze dell'ordine presenti sul territorio. Comprende le spese per le attività di polizia stradale, per la prevenzione e la repressione di comportamenti illeciti tenuti nel territorio di competenza dell'ente. Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia commerciale, in particolare di vigilanza sulle attività commerciali, in relazione alle funzioni autorizzatorie dei settori comunali e dei diversi soggetti competenti. Comprende le spese per il contrasto all'abusivismo su aree pubbliche, per le ispezioni presso attività commerciali anche in collaborazione con altri soggetti istituzionalmente preposti, per il controllo delle attività artigiane, commerciali, degli esercizi pubblici, dei mercati al minuto e all'ingrosso, per la vigilanza sulla regolarità delle forme particolari di vendita. Comprende le spese per i procedimenti in materia di violazioni della relativa normativa e dei regolamenti, multe e sanzioni amministrative e gestione del relativo contenzioso.

Amministrazione e funzionamento delle attività di accertamento di violazioni al codice della strada cui corrispondano comportamenti illeciti di rilevo, che comportano sanzioni amministrative pecuniarie e sanzioni accessorie quali il fermo amministrativo (temporaneo) di autoveicoli e ciclomotori o la misura cautelare del sequestro, propedeutico al definitivo provvedimento di confisca, adottato dal Prefetto. Comprende le spese per l'attività materiale ed istruttoria per la gestione del procedimento di individuazione, verifica, prelievo conferimento, radiazione e smaltimento dei veicoli in stato di abbandono.

Missione 4 Istruzione e diritto allo studio

PROGRAMMA 1

Istruzione prescolastica

Amministrazione, gestione e funzionamento delle scuole dell'infanzia (livello ISCED-97 "0") situate sul territorio dell'ente. Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni. Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole dell'infanzia. Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione prescolastica (scuola dell'infanzia). Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni. Non comprende le spese per la gestione, l'organizzazione e il funzionamento dei servizi di asili nido, ricompresi nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia". Non comprende le spese per i servizi ausiliari all'istruzione prescolastica (trasporto, refezione, alloggio, assistenza ...).

PROGRAMMA 6

Servizi ausiliari all'istruzione

Amministrazione e funzionamento e sostegno ai servizi di trasporto, trasporto per gli alunni portatori di handicap, fornitura di vitto e alloggio, assistenza sanitaria e dentistica, doposcuola e altri servizi ausiliari destinati principalmente a studenti per qualunque livello di istruzione. Comprende le spese per il sostegno alla frequenza scolastica degli alunni disabili e per l'integrazione scolastica degli alunni stranieri. Comprende le spese per attività di studi, ricerche e sperimentazione e per attività di consulenza e informativa in ambito educativo e didattico. Comprende le spese per assistenza scolastica, trasporto e refezione.

PROGRAMMA 7

Diritto allo studio

Amministrazione e sostegno alle attività per garantire il diritto allo studio, anche mediante l'erogazione di fondi alle scuole e agli studenti, non direttamente attribuibili agli specifici livelli di istruzione. Comprende le spese per sistema dote, borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni non ripartibili secondo gli specifici livelli di istruzione.

Missione 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

PROGRAMMA 1

Valorizzazione dei beni di interesse storico

Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico (monumenti, edifici e luoghi di interesse storico, patrimonio archeologico e architettonico, luoghi di culto). Comprende le spese per la conservazione, la tutela e il restauro del patrimonio archeologico, storico ed artistico, anche in cooperazione con gli altri organi, statali, regionali e territoriali, competenti. Comprende le spese per la ricerca storica e artistica correlata ai beni archeologici, storici ed artistici dell'ente, e per le attività di realizzazione di iniziative volte alla promozione, all'educazione e alla divulgazione in materia di patrimonio storico e artistico dell'ente. Comprende le spese per la valorizzazione, la manutenzione straordinaria, la ristrutturazione e il restauro di biblioteche, pinacoteche, musei, gallerie d'arte, teatri e luoghi di culto se di valore e interesse storico.

PROGRAMMA 2

Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Amministrazione e funzionamento delle attività culturali, per la vigilanza e la regolamentazione delle strutture culturali, per il funzionamento o il sostegno alle strutture con finalità culturali (biblioteche, musei, gallerie d'arte, teatri, sale per esposizioni, giardini zoologici e orti botanici, acquari, arboreti, ecc.). Qualora tali strutture siano connotate da un prevalente interesse storico, le relative spese afferiscono al programma Valorizzazione dei beni di interesse storico. Comprende le spese per la promozione, lo sviluppo e il coordinamento delle biblioteche comunali. Comprende le spese per la valorizzazione, l'implementazione e la trasformazione degli spazi museali, della progettazione definitiva ed esecutiva e direzione lavori inerenti gli edifici a vocazione museale e relativi uffici (messa a norma, manutenzione straordinaria, ristrutturazione, restauro). Comprende le spese per la realizzazione, il funzionamento o il sostegno a manifestazioni culturali (concerti, produzioni teatrali e cinematografiche, mostre d'arte, ecc.), inclusi sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno degli operatori diversi che operano nel settore artistico o culturale, o delle organizzazioni impegnate nella promozione delle attività culturali e artistiche. Comprende le spese per sovvenzioni per i giardini e i musei zoologici. Comprende le spese per gli interventi per il sostegno alle attività e alle strutture dedicate al culto, se non di valore e interesse storico. Comprende le spese per la programmazione, l'attivazione e il coordinamento sul territorio di programmi strategici in ambito culturale finanziati anche con il concorso delle risorse comunitarie. Comprende le spese per la tutela delle minoranze linguistiche se non attribuibili a specifici settori d'intervento. Comprende le spese per il finanziamento degli istituti di culto. Non comprende le spese per le attività culturali e artistiche aventi prioritariamente finalità turistiche. Non comprende le spese per le attività ricreative e sportive.

Missione 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero

PROGRAMMA 1

Sport e tempo libero

Infrastrutture destinati alle attività sportive (stadi, palazzo dello sport...). Comprende le spese per iniziative e manifestazioni sportive e per le attività di promozione sportiva in collaborazione con le associazioni sportive locali, con il CONI e con altre istituzioni, anche al fine di promuovere la pratica sportiva. Non comprende le spese destinate alle iniziative a favore dei giovani, ricompresi nel programma "Giovani" della medesima missione.

PROGRAMMA 2

Giovani

Amministrazione e funzionamento delle attività destinate ai giovani e per la promozione delle politiche giovanili. Comprende le spese destinate alle politiche per l'autonomia e i diritti dei giovani, ivi inclusa la produzione di informazione di sportello, di seminari e di iniziative divulgative a sostegno dei giovani. Comprende le spese per iniziative rivolte ai giovani per lo sviluppo e la conoscenza dell'associazionismo e del volontariato. Comprende le spese per i centri polivalenti per i giovani. Non comprende le spese per la formazione professionale tecnica superiore, ricomprese nel programma "Istruzione tecnica superiore" della missione 04 "Istruzione e diritto allo studio".

Missione 7 Turismo

PROGRAMMA 1

Sviluppo e valorizzazione del turismo

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo, per la promozione e lo sviluppo del turismo e per la programmazione e il coordinamento delle iniziative turistiche sul territorio. Comprende le spese per sussidi, prestiti e contributi a favore degli enti e delle imprese che operano nel settore turistico. Comprende le spese per la programmazione e la partecipazione a manifestazioni turistiche. Comprende le spese per il funzionamento degli uffici turistici di competenza dell'ente, per l'organizzazione di campagne pubblicitarie, per la produzione e la diffusione di materiale promozionale per l'immagine del territorio a scopo di attrazione turistica. Comprende le spese per le manifestazioni culturali, artistiche e religiose che abbiano come finalità prevalente l'attrazione turistica. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

Missione 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

PROGRAMMA 1

Urbanistica e assetto del territorio

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi all'urbanistica e alla programmazione dell'assetto territoriale. Comprende le spese per l'amministrazione dei piani regolatori, piani urbanistici, piani di zona e dell'utilizzo dei terreni e dei regolamenti edilizi. Comprende le spese per la pianificazione di zone di insediamento nuove o ripristinate, per la pianificazione del miglioramento e dello sviluppo di strutture quali alloggi, industrie, servizi pubblici, sanità, istruzione, cultura, strutture ricreative, ecc. a beneficio della collettività, per la predisposizione di progetti di finanziamento per gli sviluppi pianificati e di riqualificazione urbana, per la pianificazione delle opere di urbanizzazione. Comprende le spese per l'arredo urbano e per la manutenzione e il miglioramento qualitativo degli spazi pubblici esistenti (piazze, aree pedonali..). Non comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia incluse nel programma "Edilizia residenziale pubblica" della medesima missione.

Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico- popolare

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi allo sviluppo delle abitazioni. Comprende le spese: per la promozione, il monitoraggio e la valutazione delle attività di sviluppo abitativo, per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard edilizi; gli interventi di edilizia pubblica abitativa e di edilizia economico-popolare, sovvenzionata, agevolata e convenzionata; per l'acquisizione di terreni per la costruzione di abitazioni; per la costruzione o l'acquisto e la ristrutturazione di unità abitative, destinate anche all'incremento dell'offerta di edilizia sociale abitativa. Comprende le spese per le sovvenzioni, i prestiti o i sussidi a sostegno dell'espansione, del miglioramento o della manutenzione delle abitazioni. Comprende le spese per la razionalizzazione e la valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica. Comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia residenziale. Non comprende le spese per le indennità in denaro o in natura dirette alle famiglie per sostenere le spese di alloggio che rientrano nel programma "Interventi per le famiglie" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia".

Missione 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

PROGRAMMA 1

Difesa del suolo

Amministrazione e funzionamento delle attività per la tutela e la salvaguardia del territorio, dei fiumi, dei canali e dei collettori idrici, degli specchi lacuali, delle lagune, della fascia costiera, delle acque sotterranee, finalizzate alla riduzione del rischio idraulico, alla stabilizzazione dei fenomeni di dissesto idrogeologico, alla gestione e all'ottimizzazione dell'uso del demanio idrico, alla difesa dei litorali, alla gestione e sicurezza degli invasi, alla difesa dei versanti e delle aree a rischio frana, al monitoraggio del rischio sismico. Comprende le spese per i piani di bacino, i piani per l'assetto idrogeologico, i piani straordinari per le aree a rischio idrogeologico. Comprende le spese per la predisposizione dei sistemi di cartografia (geologica, geo-tematica e dei suoli) e del sistema informativo territoriale (banche dati geologica e dei suoli, sistema informativo geografico della costa). Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

PROGRAMMA 2

Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Amministrazione e funzionamento delle attività collegate alla tutela, alla valorizzazione e al recupero dell'ambiente naturale. Comprende le spese per il recupero di miniere e cave abbandonate. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività degli enti e delle associazioni che operano per la tutela dell'ambiente. Comprende le spese per la valutazione di impatto ambientale di piani e progetti e per la predisposizione di standard ambientali per la fornitura di servizi. Comprende le spese a favore dello sviluppo sostenibile in materia ambientale, da cui sono esclusi gli interventi per la promozione del turismo sostenibile e per lo sviluppo delle energie rinnovabili. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la manutenzione e la tutela del verde urbano.

PROGRAMMA 3

Rifiuti

Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento o supporto alla raccolta, al trattamento e ai sistemi di smaltimento dei rifiuti. Comprende le spese per la pulizia delle strade, delle piazze, viali, mercati, per la raccolta di tutti i tipi di rifiuti, differenziata e indifferenziata, per il trasporto in discarica o al luogo di trattamento. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti, ivi compresi i contratti di servizio e di programma con le aziende per i servizi di igiene ambientale. Comprende le spese per i canoni del servizio di igiene ambientale.

PROGRAMMA 4

Servizio idrico integrato

Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'approvvigionamento idrico, delle attività di vigilanza e regolamentazione per la fornitura di acqua potabile inclusi i controlli sulla purezza, sulle tariffe e sulla quantità dell'acqua. Comprende le spese per la costruzione o il funzionamento dei sistemi di fornitura dell'acqua diversi da quelli utilizzati per l'industria. Amministrazione e funzionamento dei sistemi delle acque reflue e per il loro trattamento. Comprende le spese per la gestione e la costruzione dei sistemi di collettori, condutture, tubazioni e pompe per smaltire tutti i tipi di acque reflue (acqua piovana, domestica e qualsiasi altro tipo di acque reflue. Comprende le spese per i processi meccanici, biologici o avanzati per soddisfare gli standard ambientali o le altre norme qualitative per le acque reflue. Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento, supporto ai sistemi delle acque reflue ed al loro smaltimento. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi delle acque reflue.

Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità

PROGRAMMA 2

Trasporto pubblico locale

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, all'utilizzo, alla costruzione ed la manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto pubblico urbano e extraurbano, ivi compreso il trasporto su gomma, autofiloviario, metropolitano, tranviario e funiviario.

Viabilità e infrastrutture stradali

Amministrazione e funzionamento delle attività per la viabilità e lo sviluppo e il miglioramento della circolazione stradale. Comprende le spese per il funzionamento, la gestione, l'utilizzo, la costruzione e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, delle strade e delle vie urbane, di percorsi ciclabili e pedonali, delle zone a traffico limitato, delle strutture di parcheggio e delle aree di sosta a pagamento. Comprende le spese per la riqualificazione delle strade, incluso l'abbattimento delle barriere architettoniche. Comprende le spese per la sorveglianza e la presa in carico delle opere previste dai piani attuativi di iniziativa privata o convenzioni urbanistiche. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni per la circolazione nelle zone a traffico limitato, per i passi carrai. Comprende le spese per gli impianti semaforici. Comprende altresì le spese per le infrastrutture stradali, tra cui per strade extraurbane e autostrade. Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'illuminazione stradale. Comprende le spese per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard di illuminazione stradale, per l'installazione, il funzionamento, la manutenzione, il miglioramento, ecc. dell'illuminazione stradale.

Missione 11 Soccorso civile

PROGRAMMA 1

Sistema di protezione civile

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio (gestione degli eventi calamitosi, soccorsi alpini, sorveglianza delle spiagge, evacuazione delle zone inondate, lotta agli incendi, etc.), per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze. Comprende le spese a sostegno del volontariato che opera nell'ambito della protezione civile. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio degli interventi di protezione civile sul territorio, nonché per le attività in forma di collaborazione con le altre amministrazioni competenti in materia. Non comprende le spese per interventi per fronteggiare calamità naturali già avvenute, ricomprese nel programma "Interventi a seguito di calamità naturali" della medesima missione o nei programmi relativi agli specifici interventi effettuati per ripristinare le condizioni precedenti agli eventi calamitosi.

PROGRAMMA 2

Interventi a seguito di calamità naturali

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi per fronteggiare calamità naturali già avvenute. Comprende le spese per sovvenzioni, aiuti, e contributi per il ripristino delle infrastrutture per calamità naturali già avvenute qualora tali interventi non siano attribuibili a specifici programmi di missioni chiaramente individuate, come è il caso del ripristino della viabilità, dell'assetto del territorio, del patrimonio artistico, culturale, ecc.. Comprende anche gli oneri derivanti dalle gestioni commissariali relative a emergenze pregresse. Non comprende le spese per gli indennizzi per le calamità naturali destinate al settore agricolo.

Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

PROGRAMMA 1

Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore dell'infanzia, dei minori. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in denaro o in natura a favore di famiglie con figli a carico, per indennità per maternità, per contributi per la nascita di figli, per indennità per congedi per motivi di famiglia, per assegni familiari, per interventi a sostegno delle famiglie monogenitore o con figli disabili. Comprende le spese per l'erogazione di servizi per bambini in età prescolare (asili nido), per le convenzioni con nidi d'infanzia privati, per i finanziamenti alle famiglie per la cura dei bambini, per i finanziamenti a orfanotrofi e famiglie adottive, per beni e servizi forniti a domicilio a bambini o a coloro che se ne prendono cura, per servizi e beni di vario genere forniti a famiglie, giovani o bambini (centri ricreativi e di villeggiatura). Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate all'infanzia e ai minori.

PROGRAMMA 2

Interventi per la disabilità

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le persone inabili, in tutto o in parte, a svolgere attività economiche o a condurre una vita normale a causa di danni fisici o mentali, a carattere permanente o che si protraggono oltre un periodo di tempo minimo stabilito. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito.

PROGRAMMA 3

Interventi per gli anziani

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore degli anziani. Comprende le spese per interventi contro i rischi collegati alla vecchiaia (perdita di reddito, reddito insufficiente, perdita dell'autonomia nello svolgere le incombenze quotidiane, ridotta partecipazione alla vita sociale e collettiva, ecc.). Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito.

Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore di persone socialmente svantaggiate o a rischio di esclusione sociale. Comprende le spese a favore di persone indigenti, persone a basso reddito, emigrati ed immigrati, profughi, alcolisti, tossicodipendenti, vittime di violenza criminale, detenuti. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in denaro a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, quali sostegno al reddito e altri pagamenti destinati ad alleviare lo stato di povertà degli stessi o per assisterli in situazioni di difficoltà.

PROGRAMMA 5

Interventi per le famiglie

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le famiglie non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per la promozione dell'associazionismo familiare e per iniziative di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese per interventi di finanza etica e di microcredito alle famiglie. Non comprende le spese per l'infanzia e l'adolescenza ricomprese nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori e gli asili nido" della medesima missione.

PROGRAMMA 6

Interventi per il diritto alla casa

Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno al diritto alla casa. Comprende le spese per l'aiuto alle famiglie ad affrontare i costi per l'alloggio a sostegno delle spese di fitto e delle spese correnti per la casa, quali sussidi per il pagamento di ipoteche e interessi sulle case di proprietà e assegnazione di alloggi economici o popolari. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Non comprende le spese per la progettazione, la costruzione e la manutenzione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica, ricomprese nel programma "" della missione 08 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa".

PROGRAMMA 7

Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Amministrazione e funzionamento delle attività per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi socio-assistenziali sul territorio, anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la predisposizione e attuazione della legislazione e della normativa in materia sociale. Comprende le spese a sostegno del le politiche sociali che non sono direttamente riferibili agli altri programmi della medesima missione.

PROGRAMMA 8

Cooperazione e associazionismo

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno e per lo sviluppo della cooperazione e dell'associazionismo nel sociale. Comprende le spese per la valorizzazione del terzo settore (non profit) e del servizio civile. Non comprende le spese a sostegno dell'associazionismo che opera a supporto dei programmi precedenti e che, come tali, figurano già come trasferimenti "a sostegno" in quei programmi. Non comprende le spese per la cooperazione allo sviluppo, ricomprese nella missione relativa alle relazioni internazionali.

PROGRAMMA 9

Servizio necroscopico e cimiteriale

Amministrazione, funzionamento e gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali. Comprende le spese per la gestione amministrativa delle concessioni di loculi, delle inumazioni, dei sepolcreti in genere, delle aree cimiteriali, delle tombe di famiglia. Comprende le spese per pulizia, la sorveglianza, la custodia e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, dei complessi cimiteriali e delle pertinenti aree verdi. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni, la regolamentazione, vigilanza e controllo delle attività cimiteriali e dei servizi funebri. Comprende le spese per il rispetto delle relative norme in materia di igiene ambientale, in coordinamento con le altre istituzioni preposte.

Missione 14 Sviluppo economico e competitività

PROGRAMMA 1

Industria, PMI e Artigianato

Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e lo sviluppo dei servizi e delle imprese manifatturiere, estrattive e edilizie sul territorio. Comprende le spese per lo sviluppo, l'espansione o il miglioramento delle stesse e delle piccole e medie imprese; le spese per la vigilanza e la regolamentazione degli stabilimenti e del funzionamento degli impianti; le spese per i rapporti con le associazioni di categoria e le altre organizzazioni interessate nelle attività e servizi manifatturieri, estrattivi e edilizi; le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle imprese manifatturiere, estrattive e edilizie. Comprende le spese per gli interventi a favore dell'internazionalizzazione delle imprese, in particolare per l'assistenza per le modalità di accesso e di utilizzo degli strumenti promozionali, finanziari e assicurativi disponibili, per l'assistenza legale, fiscale e amministrativa in materia di commercio estero, per il supporto e la guida nella selezione dei mercati esteri, nella scelta di partner in progetti di investimento.

Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al settore della distribuzione, conservazione e magazzinaggio, e per la programmazione di interventi e progetti di sostegno e di sviluppo del commercio locale. Comprende le spese per l'organizzazione, la costruzione e la gestione dei mercati rionali e delle fiere cittadine. Comprende le spese per la produzione e diffusione di informazioni agli operatori commerciali e ai consumatori sui prezzi, sulla disponibilità delle merci e su altri aspetti della distribuzione commerciale, della conservazione e del magazzinaggio. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del settore della distribuzione commerciale e per la promozione delle politiche e dei programmi commerciali. Comprende le spese per la tutela, l'informazione, la formazione, la garanzia e la sicurezza del consumatore; le spese per l'informazione, la regolamentazione e il supporto alle attività commerciali in generale e allo sviluppo del commercio.

PROGRAMMA 3

Ricerca e innovazione

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi per il potenziamento e la valorizzazione delle strutture dedicate al trasferimento tecnologico, dei servizi per la domanda di innovazione, per la ricerca e lo sviluppo tecnologico delle imprese regionali e locali. Comprende le spese per incentivare la dotazione infrastrutturale di ricerca del territorio e la sua implementazione per il mondo accademico , inclusi i poli di eccellenza. Comprende le spese per la promozione e il coordinamento della ricerca scientifica, dello sviluppo dell'innovazione nel sistema produttivo territoriale, per la diffusione dell'innovazione, del trasferimento tecnologico e degli start-up d'impresa. Comprende le spese per il sostegno ai progetti nei settori delle nanotecnologie e delle biotecnologie. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

PROGRAMMA 4

Reti e altri servizi di pubblica utilità

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno dei servizi di pubblica utilità e degli altri settori economici non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione della centrale del latte, dei mattatoi e dei servizi connessi. Comprende le spese per la vigilanza, la regolamentazione e il monitoraggio delle attività relative alle farmacie comunali. Comprende le spese relative allo sportello unico per le attività produttive (SUAP). Comprende le spese per lo sviluppo della società dell'informazione (es. banda larga). Comprende le spese relative ad affissioni e pubblicità.

Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale

PROGRAMMA 1

Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

Amministrazione e funzionamento dei servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro. Comprende le spese per l'organizzazione e la gestione, la vigilanza e la regolamentazione dei centri per l'impiego e dei relativi servizi offerti.

Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

PROGRAMMA 2

Caccia e pesca

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi di caccia e pesca sul territorio. Comprende le spese per la pesca e la caccia sia a fini commerciali che a fini sportivi. Comprende le spese per le attività di vigilanza e regolamentazione e di rilascio delle licenze in materia di caccia e pesca. Comprende le spese per la protezione, l'incremento e lo sfruttamento razionale della fauna selvatica e della fauna ittica. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a supporto delle attività commerciali di pesca e caccia, inclusa la costruzione e il funzionamento dei vivai. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Non comprende le spese per l'amministrazione, il funzionamento o il supporto a parchi e riserve naturali, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente".

Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche

PROGRAMMA 1

Fonti energetiche

Amministrazione e funzionamento delle attività e servizi relativi all'impiego delle fonti energetiche, incluse l'energia elettrica e il gas naturale. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi per promuovere l'utilizzo delle fonti energetiche e delle fonti rinnovabili di energia. Comprende le spese per lo sviluppo, la produzione e la distribuzione dell'energia elettrica, del gas naturale e delle risorse energetiche geotermiche, eolica e solare, nonché le spese per la razionalizzazione e lo sviluppo delle relative infrastrutture e reti energetiche. Comprende le spese per la redazione di piani energetici e per i contributi alla realizzazione di interventi in materia di risparmio energetico. Comprende le spese derivanti dall'affidamento della gestione di pubblici servizi inerenti l'impiego del gas naturale e dell'energia elettrica. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

PROGRAMMA 1

Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali

Trasferimenti a carattere generale tra diversi livelli di amministrazione non destinati ad una missione e ad un programma specifico. Comprende i trasferimenti ai livelli inferiori di governo per l'esercizio di funzioni delegate per cui non è possibile indicare la destinazione finale della spesa. Comprende le spese per accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata non riconducibili a specifiche missioni di spesa. Comprende le spese per interventi di sviluppo dell'economia di rete nell'ambito della PA e per la gestione associata delle funzioni degli enti locali non riconducibili a specifiche missioni di spesa. Comprende le concessioni di crediti a favore delle altre amministrazioni territoriali e locali non riconducibili a specifiche missioni.

Missione 20 Fondi e accantonamenti

PROGRAMMA 1

Fondo di riserva

Fondi di riserva per le spese obbligatorie e fondi di riserva per le spese impreviste.

PROGRAMMA 2

Fondo crediti di dubbia esigibilità

Accantonamenti al fondo crediti di dubbia esigibilità.

PROGRAMMA 3

Altri fondi

Fondi speciali per le leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio. Accantonamenti diversi. Non comprende il fondo pluriennale vincolato che va attribuito alle specifiche missioni che esso è destinato a finanziare.

Missione 50 Debito pubblico

PROGRAMMA 2

Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie relative alle quote di capitale acquisite dall'ente mediante titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie. Comprende le spese per la chiusura di anticipazioni straordinarie ottenute dall'istituto cassiere. Non comprende le spese relative agli interessi, ricomprese nel programma "Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari" della medesima missione. Non comprende le spese per le quote di capitale riferite al rimborso del debito legato a specifici settori che vanno classificate nelle rispettive missioni.

Missione 60 Anticipazioni finanziarie

PROGRAMMA 1

Restituzione anticipazioni di tesoreria

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità. Sono incluse le connesse spese per interessi contabilizzate nel titolo 1 della spesa.

Eccetto la Missione 3 cui è assegnata una unità di personale a cui solo, in minima parte e temporaneamente è assegnata la mansione di Messo Comunale, tutte le altre Missioni vedono il resto del personale dipendente lavorare in staff per il funzionamento dell'Ente ed il raggiungimento degli obiettivi.

Obiettivi finanziari per missione e programma

Vengono ora riportati gli stanziamenti previsti per il triennio per ciascuna missione e programma.

Ogni riga riporta il cronoprogramma dell'impegno economico previsto per la realizzazione di ciascuna missione distinguendo, per ciascun anno, quanto effettivamente sarà speso nell'anno e quanto sarà destinato agli anni successivi (Fondo Pluriennale Vincolato).

Parte corrente per missione e programma

| Missione | Programma | Previsioni definitive eser.precedente | 20 | 17 | 20 | 18 | 2019 | | |
|----------|-----------|---------------------------------------|------------|---------------------------------------|------------|---------------------------------------|------------|---------------------------------------|--|
| | | | Previsioni | Di cui Fondo pluriennale vincolato | Previsioni | Di cui Fondo pluriennale vincolato | Previsioni | Di cui Fondo pluriennale vincolato | |
| 1 | 1 | 22.846,78 | 22.513,00 | 0,00 | 21.213,00 | 0,00 | 21.213,00 | 0,00 | |
| 1 | 2 | 56.299,06 | 44.933,00 | 0,00 | 53.222,00 | 0,00 | 53.222,00 | 0,00 | |
| 1 | 3 | 31.571,49 | 27.732,00 | 0,00 | 26.998,00 | 0,00 | 27.198,00 | 0,00 | |
| 1 | 4 | 19.925,00 | 18.730,00 | 0,00 | 19.092,00 | 0,00 | 19.092,00 | 0,00 | |
| 1 | 5 | 4.125,00 | 7.096,00 | 0,00 | 6.991,00 | 0,00 | 6.991,00 | 0,00 | |
| 1 | 6 | 8.926,94 | 8.727,00 | 0,00 | 8.777,00 | 0,00 | 8.777,00 | 0,00 | |
| 1 | 7 | 19.016,23 | 20.679,00 | 0,00 | 19.085,00 | 0,00 | 19.035,00 | 0,00 | |
| 1 | 8 | 24.738,80 | 23.473,00 | 0,00 | 24.813,00 | 0,00 | 25.313,00 | 0,00 | |

| 1 | 10 | 21.205,74 | 18.558,00 | 0,00 | 14.408,00 | 0,00 | 14.508,00 | 0,00 |
|----|----|-----------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| 1 | 11 | 9.625,09 | 5.798,00 | 0,00 | 5.292,00 | 0,00 | 5.292,00 | 0,00 |
| 3 | 1 | 42.329,82 | 39.937,00 | 0,00 | 39.377,00 | 0,00 | 39.377,00 | 0,00 |
| 4 | 1 | 7.500,00 | 6.100,00 | 0,00 | 6.400,00 | 0,00 | 6.500,00 | 0,00 |
| 4 | 2 | 893,87 | 1.100,00 | 0,00 | 900,00 | 0,00 | 700,00 | 0,00 |
| 4 | 6 | 58.214,00 | 60.434,00 | 0,00 | 65.609,00 | 0,00 | 65.609,00 | 0,00 |
| 4 | 7 | 3.232,00 | 3.722,00 | 0,00 | 3.520,00 | 0,00 | 3.520,00 | 0,00 |
| 5 | 2 | 200,00 | 200,00 | 0,00 | 200,00 | 0,00 | 200,00 | 0,00 |
| 6 | 1 | 238,00 | 156,00 | 0,00 | 69,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6 | 2 | 150,00 | 100,00 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | 100,00 | 0,00 |
| 7 | 1 | 1.500,00 | 1.830,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8 | 1 | 11.603,65 | 8.712,00 | 0,00 | 10.445,00 | 0,00 | 10.445,00 | 0,00 |
| 8 | 2 | 200,00 | 200,00 | 0,00 | 200,00 | 0,00 | 200,00 | 0,00 |
| 9 | 3 | 85.090,17 | 83.967,00 | 0,00 | 84.000,00 | 0,00 | 84.000,00 | 0,00 |
| 9 | 4 | 2.200,00 | 1.400,00 | 0,00 | 2.900,00 | 0,00 | 2.000,00 | 0,00 |
| 10 | 2 | 1.214,00 | 1.158,00 | 0,00 | 1.200,00 | 0,00 | 1.200,00 | 0,00 |
| 10 | 5 | 41.436,86 | 37.207,50 | 0,00 | 37.003,50 | 0,00 | 36.843,50 | 0,00 |
| 11 | 1 | 4.000,00 | 4.500,00 | 0,00 | 6.000,00 | 0,00 | 2.000,00 | 0,00 |
| | | | | | | | | |

| 12 | 1 | 7.363,00 | 3.433,00 | 0,00 | 3.433,00 | 0,00 | 3.433,00 | 0,00 |
|----|--------|------------|------------|------|------------|------|------------|------|
| 12 | 3 | 1.100,00 | 1.176,00 | 0,00 | 1.200,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 12 | 6 | 1.000,00 | 3.000,00 | 0,00 | 1.000,00 | 0,00 | 1.000,00 | 0,00 |
| 12 | 7 | 17.585,46 | 17.369,00 | 0,00 | 18.000,00 | 0,00 | 18.000,00 | 0,00 |
| 12 | 9 | 5.064,89 | 12.490,00 | 0,00 | 12.990,00 | 0,00 | 12.990,00 | 0,00 |
| 14 | 1 | 1.616,00 | 1.565,00 | 0,00 | 1.565,00 | 0,00 | 1.565,00 | 0,00 |
| 15 | 1 | 750,00 | 750,00 | 0,00 | 750,00 | 0,00 | 750,00 | 0,00 |
| 20 | 1 | 4.308,00 | 4.139,00 | 0,00 | 8.792,00 | 0,00 | 8.788,00 | 0,00 |
| 20 | 2 | 48.793,00 | 43.458,00 | 0,00 | 50.559,00 | 0,00 | 59.425,00 | 0,00 |
| 50 | 2 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 60 | 1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 99 | 1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE | 565.862,85 | 536.342,50 | 0,00 | 556.103,50 | 0,00 | 559.286,50 | 0,00 |

Tabella 13: Parte corrente per missione e programma

Parte corrente per missione

| Missione | Descrizione | Previsioni | 201 | 7 | 201 | 8 | 2019 | | |
|----------|--|-------------------------------|------------|--|------------|--|------------|--|--|
| | | definitive eser.precedente | Previsioni | Di cui Fondo pluriennale vincolato | Previsioni | Di cui Fondo pluriennale vincolato | Previsioni | Di cui Fondo pluriennale vincolato | |
| 1 | Servizi istituzionali, generali e di gestione | 218.280,13 | 198.239,00 | 0,00 | 199.891,00 | 0,00 | 200.641,00 | 0,00 | |
| 3 | Ordine pubblico e sicurezza | 42.329,82 | 39.937,00 | 0,00 | 39.377,00 | 0,00 | 39.377,00 | 0,00 | |
| 4 | Istruzione e diritto allo studio | 69.839,87 | 71.356,00 | 0,00 | 76.429,00 | 0,00 | 76.329,00 | 0,00 | |
| 5 | Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | 200,00 | 200,00 | 0,00 | 200,00 | 0,00 | 200,00 | 0,00 | |
| 6 | Politiche giovanili, sport e tempo libero | 388,00 | 256,00 | 0,00 | 169,00 | 0,00 | 100,00 | 0,00 | |
| 7 | Turismo | 1.500,00 | 1.830,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 8 | Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 11.803,65 | 8.912,00 | 0,00 | 10.645,00 | 0,00 | 10.645,00 | 0,00 | |
| 9 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 87.290,17 | 85.367,00 | 0,00 | 86.900,00 | 0,00 | 86.000,00 | 0,00 | |
| 10 | Trasporti e diritto alla mobilità | 42.650,86 | 38.365,50 | 0,00 | 38.203,50 | 0,00 | 38.043,50 | 0,00 | |
| 11 | Soccorso civile | 4.000,00 | 4.500,00 | 0,00 | 6.000,00 | 0,00 | 2.000,00 | 0,00 | |
| 12 | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 32.113,35 | 37.468,00 | 0,00 | 36.623,00 | 0,00 | 35.423,00 | 0,00 | |
| 14 | Sviluppo economico e competitività | 1.616,00 | 1.565,00 | 0,00 | 1.565,00 | 0,00 | 1.565,00 | 0,00 | |
| 15 | Politiche per il lavoro e la formazione professionale | 750,00 | 750,00 | 0,00 | 750,00 | 0,00 | 750,00 | 0,00 | |

| 20 | Fondi e accantonamenti | 53.101,00 | 47.597,00 | 0,00 | 59.351,00 | 0,00 | 68.213,00 | 0,00 |
|----|---------------------------|------------|------------|------|------------|------|------------|------|
| 50 | Debito pubblico | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 60 | Anticipazioni finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 99 | Servizi per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE | 565.862,85 | 536.342,50 | 0,00 | 556.103,50 | 0,00 | 559.286,50 | 0,00 |

Tabella 14: Parte corrente per missione



Illustrazione 1: Parte corrente per missione

Parte capitale per missione e programma

| Missione | Programma | Previsioni definitive | 20 | 17 | 20 | 18 | 2019 | | |
|----------|-----------|-----------------------|------------|---------------------------------------|------------|---------------------------------------|------------|---------------------------------------|--|
| | | eser, precedente | Previsioni | Di cui Fondo pluriennale vincolato | Previsioni | Di cui Fondo pluriennale vincolato | Previsioni | Di cui Fondo pluriennale vincolato | |
| 1 | 1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1 | 2 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1 | 3 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1 | 4 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1 | 5 | 12.919,56 | 28.548,78 | 0,00 | 15.000,00 | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 | |
| 1 | 6 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1 | 7 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1 | 8 | 5.419,85 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1 | 10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 1 | 11 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 3 | 1 | 14.750,16 | 4.125,00 | 0,00 | 4.125,00 | 0,00 | 4.125,00 | 0,00 | |
| 4 | 1 | 12.200,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 4 | 2 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 4 | 6 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |

| 4 | 7 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|----|---|-----------|-----------|--------|----------|------|----------|------|
| 5 | 2 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6 | 1 | 1.002,54 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6 | 2 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7 | 1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8 | 1 | 5.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8 | 2 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 9 | 3 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 9 | 4 | 4.555,45 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 10 | 2 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 10 | 5 | 80.992,64 | 90.422,17 | 342,67 | 9.905,17 | 0,00 | 9.562,50 | 0,00 |
| 11 | 1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 12 | 1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 12 | 3 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 12 | 6 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 12 | 7 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 12 | 9 | 75.420,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 14 | 1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | | | | | |

| 15 | 1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|----|--------|------------|------------|--------|-----------|------|-----------|------|
| 20 | 1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 20 | 2 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 50 | 2 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 60 | 1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 99 | 1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE | 212.261,18 | 123.095,95 | 342,67 | 29.030,17 | 0,00 | 18.687,50 | 0,00 |

Tabella 15: Parte capitale per missione e programma

Parte capitale per missione

| Missione | Descrizione | Previsioni | 20 | 17 | 2018 | | 2019 | |
|----------|---|-------------------------------|------------|--|------------|--|------------|--|
| | | definitive eser.precedente | Previsioni | Di cui Fondo pluriennale vincolato | Previsioni | Di cui Fondo pluriennale vincolato | Previsioni | Di cui Fondo pluriennale vincolato |
| 1 | Servizi istituzionali, generali e di gestione | 18.339,41 | 28.548,78 | 0,00 | 15.000,00 | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 |
| 3 | Ordine pubblico e sicurezza | 14.750,16 | 4.125,00 | 0,00 | 4.125,00 | 0,00 | 4.125,00 | 0,00 |
| 4 | Istruzione e diritto allo studio | 12.200,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5 | Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6 | Politiche giovanili, sport e tempo libero | 1.002,54 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| 7 | Turismo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
|----|--|------------|------------|--------|-----------|------|-----------|------|
| 8 | Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 5.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 9 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 4.555,45 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 10 | Trasporti e diritto alla mobilità | 80.992,64 | 90.422,17 | 342,67 | 9.905,17 | 0,00 | 9.562,50 | 0,00 |
| 11 | Soccorso civile | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 12 | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 75.420,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 14 | Sviluppo economico e competitività | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 15 | Politiche per il lavoro e la formazione professionale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 20 | Fondi e accantonamenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 50 | Debito pubblico | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 60 | Anticipazioni finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 99 | Servizi per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE | 212.261,18 | 123.095,95 | 342,67 | 29.030,17 | 0,00 | 18.687,50 | 0,00 |

Tabella 16: Parte capitale per missione



Illustrazione 2: Parte capitale per missione

Parte seconda

Programmazione dei lavori pubblici

La Parte 2 della Sezione operativa comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella Sezione operativa del DUP.

I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento. Ogni ente locale deve analizzare, identificare e quantificare gli interventi e le risorse reperibili per il loro finanziamento. Il programma deve in ogni modo indicare:

- · le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dalla legge;
- la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi di realizzazione delle opere e del collaudo;
- la stima dei fabbisogni espressi in termini sia di competenza, sia di cassa, al fine del relativo finanziamento in coerenza con i vincoli di finanza pubblica.

Trattando della programmazione dei lavori pubblici si dovrà fare necessariamente riferimento al "Fondo pluriennale vincolato" come saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Ad oggi non sono disponibili risorse per la realizzazione di opere pubbliche che l'Amministrazione avrebbe intenzione di realizzare: completamento percorso pedonale in Via Molino a Vento, percorso pedonale in Loc. Convento, la realizzazione della fognatura in Loc. Convento, il completamento della ristrutturazione della ex Casa Santini, la sistemazione dell'area in Loc. Uccelliera, il completamento dei lavori al vecchio cimitero.

D'altra parte la politica adottata almeno nell'ultimo decennio da questo Ente per il finanziamento delle opere pubbliche, e cioè il finanziamento

attraverso gli oneri di urbanizzazione e l'applicazione dell'avanzo di amministrazione, risulta oggi particolarmente difficoltosa: da una parte, infatti, se non vengono reperite risorse per l'affidamento del nuovo Piano operativo - ormai scaduto - si avrà una paralisi nella costruzione di nuovi insediamenti, dall'altra i nuovi vincoli di bilancio e le risorse sempre minori non permetteranno in futuro il realizzarsi di grossi avanzi di gestione. Infine, attualmente, l'accensione di nuovi prestiti è subordinata ad una intesa da raggiungere a livello di ciascun territorio regionale al fine di garantire, in tale ambito, il pareggio aggregato. Le modifiche alla legge 243/12 estendono tale meccanismo, oltre che alle operazioni di indebitamento, anche a quelle di investimento realizzate attraverso l'utilizzo dei risultati di amministrazione degli esercizi precedenti. Tale formulazione comporterà, in mancanza del via libera da parte della regione, l'impossibilità di applicare autonomamente il proprio avanzo almeno, come attualmente consentito, nei limiti rappresentati dalla sommatoria fra la quota capitale di rimborso dei prestiti e il FCDE.

Pertanto, ad oggi, il quadro delle risorse disponibili per gli investimenti ed il conseguente programma delle opere pubbliche, non può che essere quello rappresentato dalle tabelle sottostanti, da dove si evince l'impossibilità di programmare seriamente qualsiasi opera:

Quadro delle risorse disponibili

| Tipologia delle risorse disponibili | 2017 | 2018 | 2019 | Totale |
|--|------|------|------|--------|
| Entrate aventi destinazione vincolata per legge | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate acquisite mediante contrazione di mutuo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate acquisite mediante apporto di capitale privato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Trasferimento di immobili ex art. 53, c.6 e d.lgs 163/2006 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Stanziamenti di bilancio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Tabella 17: Quadro delle risorse disponibili

Programma triennale delle opere pubbliche

| N. | progr. Int. | | | Tipologia | Categoria | Descrizione dell'intervento | Stima d | Stima dei costi del programma | | | Apporto di capitale privato | | |
|--------|-------------|------|-------|-----------|-----------|-----------------------------|---------|-------------------------------|------|------|-----------------------------|---------|----------|
| progr. | | Reg. | Prov. | Com. | | | | 2018 | 2019 | 2020 | immobili s/n | Importo | Tiplogia |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |

Tabella 18: Programma triennale delle opere pubbliche

Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

La gestione del patrimonio immobiliare comunale è strettamente legata alle politiche istituzionali, sociali e di governo del territorio che il Comune intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali del comune.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione riguarda il riordino e la gestione del patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni, da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre e diverse forme di valorizzazione (concessione o locazione di lungo periodo, concessione di lavori pubblici, ecc...).

L'attività è articolata con riferimento a due livelli strategici:

- la valorizzazione del patrimonio anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel Bilancio del Comune, e alla messa a reddito dei cespiti;
- la razionalizzazione e l'ottimizzazione gestionale sia dei beni strumentali all'esercizio delle proprie funzioni sia di quelli locati, concessi o goduti da terzi.

Nell'ambito della conduzione della gestione, trova piena applicazione la legislazione nazionale che negli ultimi anni ha interessato i beni pubblici demaniali dello Stato e degli enti territoriali ovvero il D.L. 25/6/2008 n. 112 (convertito nella L.133 del 6/8/2008), che all'art. 58 indica le procedure per il riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio di Regioni, Province, Comuni e altri Enti locali prevedendo, tra le diverse disposizioni, la redazione del piano delle alienazioni da allegare al bilancio di previsione, nonchè il D.Lgs 28/5/2010, n.85, il cosìddetto Federalismo demaniale, riguardante l'attribuzione a Comuni, Province e Regioni del patrimonio dello Stato.

L'Amministrazione intende alienare un bene del patrimonio disponibile, ossia l'immobile prima adibito ad abitazione degli obiettori di coscienza assegnati, oltre ad affrancare n. 3 livelli.

| N. | Immobile | Valore in euro | Anno di prevista alienazione |
|----|--|----------------|---------------------------------|
| 1 | Fabbricato residenziale , Piazza Bientinesi n. 24 Foglio 9, part. 114, sub 1 | 80.000,00 | 2017 |
| 2 | Affrancazione livello - Foglio 13, part. 37, mq 2320 | 161,70 | 2017 |
| 3 | Affrancazione livello - Foglio 13, part. 38, mq 430 | 15,00 | 2017 |
| 4 | Affrancazione livello - Foglio 13, part. 39, mq 3210 | 111,90 | 2017 |

Tabella 19: Piano delle alienazioni

Programmazione del fabbisogno di personale

L'art. 39 della Legge n. 449/1997 stabilisce che le Pubbliche Amministrazioni, al fine di assicurare funzionalità ed ottimizzazione delle risorse per il migliore funzionamento dei servizi in relazione alle disponibilità finanziarie e di bilancio, provvedano alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, comprensivo delle unità di cui alla Legge n. 68/1999.

L'obbligo di programmazione del fabbisogno del personale è altresì sancito dall'art. 91 del D.Lgs. n. 267/2000, che precisa che la programmazione

deve essere finalizzata alla riduzione programmata delle spese del personale. Il D.Lgs. 165/2001 dispone, inoltre, quanto segue relativamente alla programmazione del fabbisogno di personale:

- art. 6 comma 4 il documento di programmazione deve essere correlato alla dotazione organica dell'Ente e deve risultare coerente con gli strumenti di programmazione economicofinanziaria;
- art. 6 comma 4bis il documento di programmazione deve essere elaborato su proposta dei competenti dirigenti che individuano i profili professionali necessari allo svolgimento dei compiti istituzionali delle strutture cui sono preposti;
- art. 35 comma 4 la programmazione triennale dei fabbisogni di personale costituisce presupposto necessario per l'avvio delle procedure di reclutamento.

In base a quanto stabilito dal D. Lgs. 118/11, le amministrazioni pubbliche territoriali conformano la propria gestione a regole contabili uniformi definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati. Il principio contabile sperimentale applicato concernente la programmazione di bilancio prevede che all'interno della Sezione Operativa del Documento Unico di Programmazione sia contenuta anche la programmazione del fabbisogno di personale a livello triennale e annuale.

La programmazione, dovrebbe essere effettuata in coerenza con le valutazioni in merito ai fabbisogni organizzativi espressi dai Responsabili di Area, ma ad oggi la mancanza di risorse non fa prevedere la possibilità di assunzioni nel breve termine, nonostante anche dalla dotazione organica si rilevino dei posti vacanti.

| Qualifica | Dipendenti di ruolo | Dipendenti non di ruolo | Totale | Variazione proposta |
|--------------|---------------------|-------------------------|--------|---------------------|
| R B1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R B2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R B3 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| R B4 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R B5 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R B6 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R B7 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R C1 | 2 | 0 | 2 | 0 |
| R C2 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| R C3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R C4 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R C5 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R D1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R D2 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| R D3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R D4 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R D5 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R D6 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R Segretario | 1 | 0 | 1 | 0 |

Tabella 20: Programmazione del fabbisogno di personale